



РОСНАНО

# ПУБЛИЧНЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2018

Справедливая стоимость портфеля РОСНАНО и поступления от инвестиционных проектов достигли 236 млрд рублей, что превышает вложенные в них средства на 19,5 млрд рублей

RUSNANO.COM

#времяновойэнергии

# Содержание

---

Обращение Председателя Совета Директоров АО «РОСНАНО» .....	4
Обращение Председателя Правления ООО «УК «РОСНАНО» .....	6
РОСНАНО в цифрах, фактах и прогнозах: Текущие результаты и планы на будущее .....	8
1. Основные показатели финансовой отчетности по МСФО .....	18
2. Стратегия и Долгосрочная программа развития.....	20
3. Исторический инвестиционный портфель АО «РОСНАНО»: отчет о результатах .....	24
4. Новые инвестиционные фонды. Инвестиции в проекты и привлечение средств инвесторов .....	28
5. Внедрение высоких технологий в сфере импортозамещения.....	32
6. Отчет о выполнении КПЭ.....	34
7. Органы управления АО «РОСНАНО» и УК «РОСНАНО».....	36
8. Положение РОСНАНО в отрасли .....	40
География проектов РОСНАНО .....	44
Ключевые события в портфеле .....	46

# Обращение Председателя Совета Директоров АО «РОСНАНО»



Председатель Совета Директоров АО «РОСНАНО»  
Аркадий Дворкович

## > УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Сегодня можно констатировать, что в России сложилась собственная инновационная инфраструктура, одним из ключевых элементов которой является АО «РОСНАНО». За 11 лет своего существования компания накопила огромный опыт коммерциализации научных разработок и превращения их в продукцию, востребованную не только на российском, но и на глобальном рынке. Реализовано свыше ста проектов, находящихся на венчурной стадии или стадии роста производства, в которые вложено свыше 216 млрд рублей.

В лице АО «РОСНАНО» государство получило долгосрочный инструмент реализации государственной политики в области инновационного развития. Благодаря инвестициям АО «РОСНАНО» удалось заложить основы новых, не существовавших ранее в нашей стране, технологических кластеров: от инновационной фармацевтики и ядерной медицины до возобновляемой энергетики и наномодифицированных материалов. В АО «РОСНАНО» сформирована уникальная компетенция по трансферу технологий.

Причем зачастую речь идет не просто о локализации производства на основе зарубежных разработок, а о формировании полноценных индустриальных экосистем, создающих спрос на прикладные исследования и образовательные программы.

Предприятия, созданные при участии АО «РОСНАНО», играют существенную роль в реализации проектов по импортозамещению в таких отраслях, как черная металлургия, химическая промышленность, оборудование для нефтедобычи, фармацевтика и др. Общий объем продаж импортозамещающей продукции этих компаний за прошлый год вырос в 1,6 раза по отношению к 2017 году – до 31,3 млрд рублей.

Сегодня перед российской инновационной системой стоит задача содействовать реализации национальных проектов, в основу которых легли утвержденные Президентом РФ Владимиром Путиным национальные цели социально-экономического развития до 2024 года. Мы видим, что новые нанотехнологические производства, созданные при участии АО «РОСНАНО», могут

стать драйвером реализации таких национальных проектов, как «Производительность труда и поддержка занятости», «Международная кооперация и экспорт», «Наука», «Здравоохранение» и ряда других. В 2018 году производительность труда в портфельных компаниях АО «РОСНАНО» выросла на 39%.

Развитие высокотехнологичного сегмента российской экономики позволит добиться не только повышения качества жизни граждан, но и определит роль нашей страны на мировой арене. Добиться этого можно только за счет скоординированной деятельности всей инновационной инфраструктуры. Богатый практический опыт и накопленные компетенции всех составляющих ее институтов развития – хороший фундамент для достижения этой цели.

С уважением,  
**Аркадий Дворкович**

Председатель Совета  
Директоров АО «РОСНАНО»

**216  
млрд ₽**

общий объем  
инвестиций  
за 11 лет  
существования  
АО «РОСНАНО»

**39%**

рост производи-  
тельности труда  
в портфельных  
компаниях  
АО «РОСНАНО»  
в 2018 году

# Обращение Председателя Правления ООО «УК «РОСНАНО»



Председатель Правления ООО «УК «РОСНАНО»  
Анатолий Чубайс

## > УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Создание самофинансируемой модели развития российской наноиндустрии всегда было одним из ключевых приоритетов команды, управляющей активами АО «РОСНАНО». По итогам 2018 года компании удалось не только продемонстрировать рекордные показатели чистой прибыли в размере 5,6 млрд рублей, но и впервые привлечь заем без использования государственных гарантий. Это позволяет нам утверждать, что при участии государства в России впервые создан механизм прямого инвестирования в развитие высокотехнологичных предприятий. Более того, по итогам 2018 года менеджмент управляющей компании вновь предложит Совету Директоров АО «РОСНАНО» выплатить дивиденды государству.

В основе полученной в 2018 году прибыли лежит существенный рост стоимости инвестиционного портфеля АО «РОСНАНО». Этот показатель за год увеличился в два раза и составил почти 15 млрд рублей. Вместе с тем как «институт развития» мы стараемся фокусироваться не только на финансовых показателях, но и на социально-экономическом эффекте работы АО «РОСНАНО» в масштабах всей экономики.

Всего за 11 лет благодаря финансовой основе, заложенной государством, АО «РОСНАНО» в реальном секторе экономики создано 97 высокотехнологичных производств и R&D-центров, появилось около 39 тысяч новых рабочих мест. На конец 2018 года выручка от реализации нанотехнологической продукции, произведенной портфельными компаниями АО «РОСНАНО», накопленным итогом составила около 1,8 трлн рублей в ценах конечного потребителя. Их продукция востребована не только на российском, но и на глобальных рынках – суммарный экспорт нанопродукции за минувшее десятилетие превысил 275 млрд рублей в оптовых ценах. Портфельные компании АО «РОСНАНО» формируют спрос на научные исследования и опытно-конструкторские разработки в интересах собственного бизнеса. На конец прошлого года накопленным итогом на эти цели было направлено 42,5 млрд рублей.

Общий объем налоговых отчислений портфельных компаний АО «РОСНАНО» за 11 лет достиг 132 млрд рублей. Это превышает общий финансовый вклад государства в создание АО «РОСНАНО».

В рамках нового инвестиционного цикла ключевой задачей компании является привлечение внешних инвестиций в фонды нанотехнологий. По итогам 2018 года в созданные при участии АО «РОСНАНО» новые фонды привлечено 58,8 млрд рублей сторонних инвестиций, при этом по отдельным фондам «плечо» достигает значения 1 к 3. В начале 2019 года государство продлило полномочия УК «РОСНАНО» по управлению активами АО «РОСНАНО» на новый, теперь уже 10-летний период. Мы рассматриваем это не только как высокую оценку результатов работы по формированию наноиндустрии, но и как поддержку базовых принципов нашей Стратегии дальнейшего развития этого нового высокотехнологичного сектора российской экономики.

С уважением,  
Анатолий Чубайс

Председатель Правления  
ООО «УК «РОСНАНО»

**1,8  
трлн ₽**

выручка  
от реализации  
нанотехнологиче-  
ской продукции,  
на конец 2018  
года произведен-  
ной портфель-  
ными компаниями  
АО «РОСНАНО»,  
накопленным  
итогом в ценах  
конечного  
потребителя

**5,6  
млрд ₽**

чистая прибыль  
компании  
по итогам  
2018 года

**38,8  
тыс.**

высококвали-  
фицированных  
рабочих мест  
создано за 11 лет

РАЗВИТИЕ

97  
предприятий

построено благодаря  
инвестициям  
АО «РОСНАНО»

ОПЕРЕЖЕНИЕ

132  
млрд ₽

суммарный объем  
налоговых отчислений  
АО «РОСНАНО»,  
что на 2 млрд рублей  
превышает вклад  
государства при  
создании Группы

СТАБИЛЬНОСТЬ

16,4%

средняя доходность  
по 50 завершенным  
проектам к FV-2013

НАУКА  
И ТЕХНОЛОГИИ

42,5  
млрд ₽

совокупный объем  
расходов на НИОКР  
портфельных  
компаний, созданных  
при участии  
АО «РОСНАНО»

АМБИЦИИ

12  
ключевых  
отраслей

в фокусе новых  
инвестиционных  
фондов, создаваемых  
под управлением  
УК «РОСНАНО»

НОВЫЕ ФОНДЫ

58,8  
млрд ₽

привлечено в 7 новых  
фондов, созданных  
при участии АО «РОСНАНО»  
(накопленный итогом  
за 2014–2018 гг.)

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

188,8  
млрд ₽

выполнение обязательств перед  
банками и держателям облигаций:  
выплачено более 100 млрд рублей  
основного долга и 88,8 млрд рублей  
процентов (накопленным итогом)

# РОСНАНО

- Затраты государства на создание Группы «РОСНАНО» полностью окупились.

- Миссия Группы «РОСНАНО» – создание наноиндустрии в России – успешно выполняется.

**97**  
предприятий

построено благодаря  
инвестициям  
АО «РОСНАНО»\*

**19,5**  
млрд ₽

превышение справедли-  
вой стоимости портфеля  
АО «РОСНАНО» и поступ-  
лений от инвестпроектов  
над их финансированием

**38,8**  
тысячи

рабочих мест\*



**1,8**  
трлн ₽

объем продаж продукции  
портфельных компаний  
АО «РОСНАНО»\*

**275**  
млрд ₽

объем экспорта продукции  
портфельных компаний  
АО «РОСНАНО»\*



**64%**

рост выручки  
от импортозамещающей  
продукции портфельных  
компаний АО «РОСНАНО»  
по сравнению с 2017 годом  
(31,3 млрд руб.)

**23,3%**

рост несырьевого экспорта  
по портфельным компа-  
ниям АО «РОСНАНО»  
(2018 год к 2017 году,  
в руб.)

**132**  
млрд ₽

суммарный объем  
налоговых отчислений  
портфельных компаний  
АО «РОСНАНО», что пре-  
высило имущество-  
венный вклад государства  
при создании Группы

**37**  
регионов  
России

**39%**

рост производительности  
труда в портфельных  
компаниях АО «РОСНАНО»  
в 2018 году

\* Накопленным итогом

5,6

млрд ₽

чистая прибыль  
по МСФО в 2018 году

5 лет

АО «РОСНАНО»  
работает с прибылью

16,4%

средняя доходность  
по завершенным  
проектам

0,55

млрд ₽

дивиденды  
в федеральный  
бюджет в 2018 году



10

млрд ₽

заимствования без господдержки: АО «РОСНАНО»  
успешно разместило биржевые облигации на сумму  
10 млрд рублей, без государственных гарантий



42,5

млрд ₽

совокупный объем  
расходов на НИОКР  
портфельных компаний,  
созданных при участии  
АО «РОСНАНО»

6000

изобретений

полезных моделей,  
ноу-хау, товарных знаков  
(в т. ч. по лицензии)  
в рамках проектов  
АО «РОСНАНО»

6

технологических  
кластеров

создано в российской наноиндустрии усилиями АО «РОСНАНО»,  
начиная с 2007 года:

- Наноэлектроника
- Покрытия и модификация поверхностей
- Новые материалы
- Инновационная нанофармацевтика
- Ядерная медицина

**12****ключевых  
отраслей**

в фокусе новых инвестиционных фондов, создаваемых под управлением УК «РОСНАНО»

**120****новых  
производств**

и R&D-центров с участием АО «РОСНАНО» и инвестиционных фондов нанотехнологий к 2023 году

**1,5****п. п.**

превышение темпов роста производстваnanoиндустрии над темпами роста промпроизводства ежегодно до 2023 года

**53**  
**тысячи**

рабочих мест планируется создать к 2023 году

**91**  
**млрд ₽**

объем затрат портфельных компаний АО «РОСНАНО» на НИОКР до 2023 года

**58,8****млрд ₽**

сторонних инвестиций привлечено в 7 новых фондов, созданных при участии АО «РОСНАНО» (накопленным итогом за 2014-2018 годы)

**170****млрд ₽**

стороннего капитала планируется привлечь в новые инвестиционные фонды к 2023 году

**3 к 1**  
**соотношение**

внешнего капитала, привлеченного на средства АО «РОСНАНО» в рамках отдельных фондов (среднее соотношение – 1,4 к 1)

**в 3 раза**

до 16,67 млрд рублей выросли инвестиции АО «РОСНАНО» и его дочерних компаний в портфель новых фондов по сравнению с 2017 годом

**188,8****млрд ₽**

выполнение обязательств перед банками и держателями облигаций: выплачено более 100 млрд рублей основного долга и 88,8 млрд рублей процентов (накопленным итогом)

**ВВВ—**

долгосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной и нац. валютах, присвоенные Fitch Ratings АО «РОСНАНО».

Прогноз по рейтингам — «Позитивный»

**34,4****млрд ₽**

вложено в проекты в области здравоохранения (накопленным итогом)

**1,7****млрд ₽**

будет инвестировано в поддержку высокотехнологичных проектов на Дальнем Востоке

**2****ГВт**

безуглеродной ветрогенерации будут построены Фондом развития ветроэнергетики до 2023 года

# Ключевые выводы:

## Миссия Группы «РОСНАНО» — создание наноиндустрии в России — успешно выполняется

Затраты государства на создание Группы РОСНАНО полностью окупились.

АО «РОСНАНО» досрочно вышло на траекторию устойчивого развития:

- устойчивая прибыль и выплата дивидендов государству — вместо «плановой убыточности»;
- успешное привлечение инвестиций;
- существенное снижение долговой нагрузки;
- значимая роль в макроэкономике страны.

# 1. Основные показатели финансовой отчетности по МСФО

## Финансовая отчетность по МСФО за 2018 год

Показатель	За 2018 г.	За 2017 г.
<b>A. Консолидированный отчет о прибыли или убытке</b>		
Прибыль/(убыток) за год	5 636	(5 308)
Чистая прибыль от финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	14 854	8 045
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц	1 283	(625)
Доходы (в том числе процентные доходы и прочие операционные доходы)	1 015	1 855
Операционные расходы	(5 409)	(5 189)
Финансовые расходы	(6 025)	(8 782)
Расход по налогу на прибыль	(82)	(612)
<b>B. Консолидированный отчет о финансовом положении (баланс)</b>		
Итого обязательства и капитал (балансовая стоимость активов)	185 530	168 395

По данным консолидированной финансовой отчетности АО «РОСНАНО», подготовленной в соответствии с Международными стандартами (МСФО), в 2018 году компания получила **рекордную чистую прибыль** в размере 5,6 млрд рублей.

Этот результат достигнут в первую очередь благодаря **росту справедливой стоимости инвестиционного портфеля** – на 14,9 млрд рублей, что почти в 2 раза выше аналогичного показателя 2017 года. Существенный вклад в это внесли проекты «исторического портфеля» – в частности, «Хевел», «Новомет-Пермь», OCSiAl, «РоснаноМедИнвест». **Совокупный размер активов** АО «РОСНАНО» по итогам 2018 года составил 185,5 млрд рублей, что на 17,1 млрд рублей выше показателя 2017 года.

**В то же время доходы по процентам от размещения временно**

**свободных денежных средств** снизились с 1,5 млрд руб. в 2017 году до 0,8 млрд руб. в 2018 году. Это связано с тем, что значительная их часть была направлена на досрочное погашение кредитов, а также со снижением рыночных процентных ставок по депозитам в России.

### > Влияние модели финансирования деятельности АО «РОСНАНО» на финансовые результаты

С 2012 года одним из основных источников финансирования деятельности АО «РОСНАНО» являются заемствования, привлекаемые под государственные гарантии Российской Федерации.

Данная модель нетипична для фондов прямых инвестиций и институтов развития, инвестирующих в высокотехнологичные инновационные проекты. В случае

АО «РОСНАНО» государство, в силу ограниченных ресурсов в текущий момент времени, выбрало форму поддержки через гарантии по привлекаемым рыночным заемам. В результате часть дохода Общества фактически распределяется в пользу кредиторов в виде процентов и купонов, существенно сокращая размер общей прибыли АО «РОСНАНО» и возможных дивидендов государства как единственного акционера Общества.

В 2018 году объем процентных платежей и комиссий по долгу АО «РОСНАНО» составил 11,9 млрд рублей (13,1 млрд рублей в 2017 году). В целом за весь период деятельности (до 2018 года) Общество направило на выплату процентов и комиссий по долгу более 88,8 млрд рублей<sup>1</sup>. Всего выплаты по обслуживанию долга АО «РОСНАНО» до 2018 года (включая погашение основного долга) составили 188,8 млрд рублей.

**5,6  
млрд ₽**

рекордная  
чистая прибыль  
в 2018 году

**14,9  
млрд ₽**

рост справедливой  
стоимости инвести-  
ционного портфеля  
в 2018 году

**185,5  
млрд ₽**

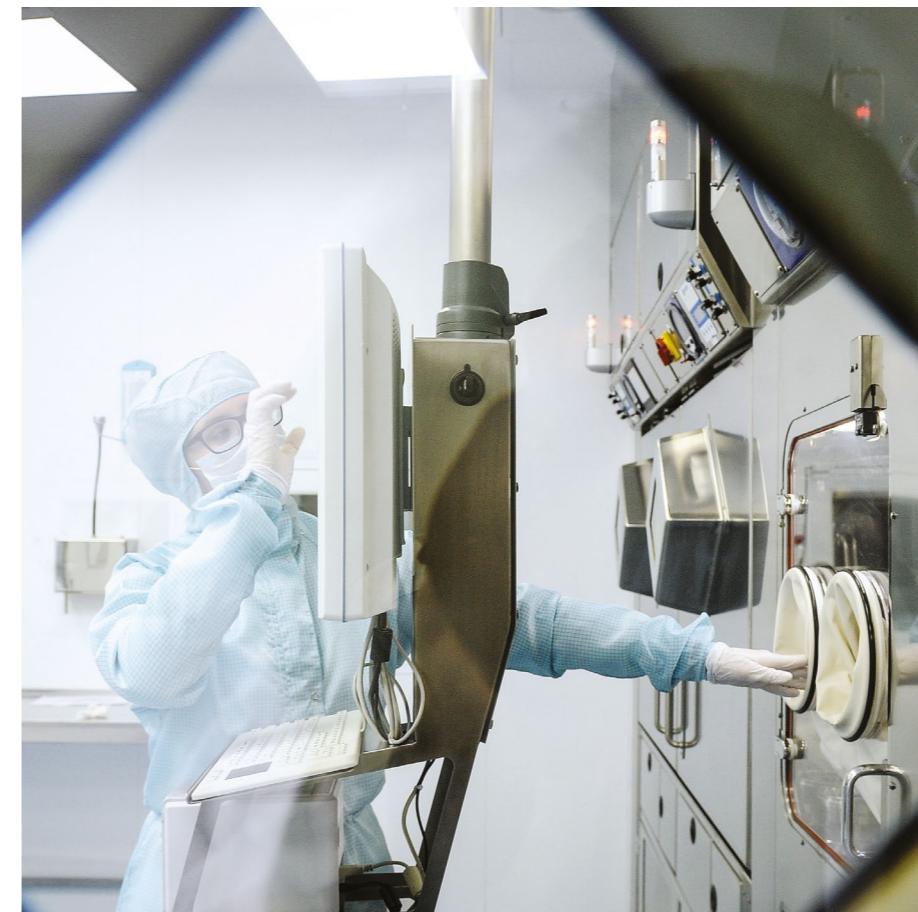
совокупный  
размер активов  
АО «РОСНАНО»  
по итогам  
2018 года

**BBB-**

рейтинг  
АО «РОСНАНО»,  
присвоенный ком-  
панией агентством  
Fitch Ratings.  
Прогноз –  
«Позитивный»

В целом финансовое положение АО «РОСНАНО» по итогам 2018 года является устойчивым. Показатели позволяют своевременно исполнять обязательства по обслуживанию и возврату заемствований, а также обеспечивают возможность выполнять мероприятия долгосрочного бизнес-плана. Подтверждением высокой кредитоспособности АО «РОСНАНО» являются долгосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной и национальной валютах на уровне «BBB–» с позитивным прогнозом, присвоенные Обществу рейтинговым агентством Fitch Ratings в декабре 2018 года. Кредитные рейтинги присвоены АО «РОСНАНО» на одном уровне с суверенным рейтингом РФ.

<sup>1</sup> Не консолидированно.



## 2. Стратегия и долгосрочная программа развития

### Актуальная структура Группы «РОСНАНО»



#### > Общая информация

Формирование национальной наноиндустрии – приоритетное стратегическое направление государственной политики, определяющее новые подходы к модернизации отечественной экономики и инновационному развитию России.

Основы государственной политики в сфере наноиндустрии были определены Президентской инициативой «Стратегия развития наноиндустрии» от 24 апреля 2007 года и Программой развития наноиндустрии в Российской Федерации до 2015 года.

- В соответствии с Федеральным законом «О Российской корпорации нанотехнологий» в 2007 году была учреждена Государственная корпорация «Российская корпорация нанотехнологий» (ГК «Роснанотех»);
- В результате реорганизации Государственной корпорации в 2011 году было создано акционерное общество «РОСНАНО» (далее – АО «РОСНАНО») и Фонд инфра-

структурных и образовательных программ (далее – ФИОП);

- В 2013 году для разделения функций владения и управления активами АО «РОСНАНО» создано Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «РОСНАНО» (далее – Управляющая компания «РОСНАНО» или УК «РОСНАНО»).

Эти обособленные юридические лица – АО «РОСНАНО», УК «РОСНАНО» и ФИОП – входят в Группу «РОСНАНО» и тесно взаимодействуют для решения общих задач по повышению конкурентоспособности и эффективности компаний национальной наноиндустрии.

Миссия Группы «РОСНАНО» как государственного института развития является создание наноиндустрии в России.

Основной инструмент АО «РОСНАНО» – реализация инвестиционных проектов, способствующих построению технологических цепочек и (или) обеспечивающих развитие новых про-

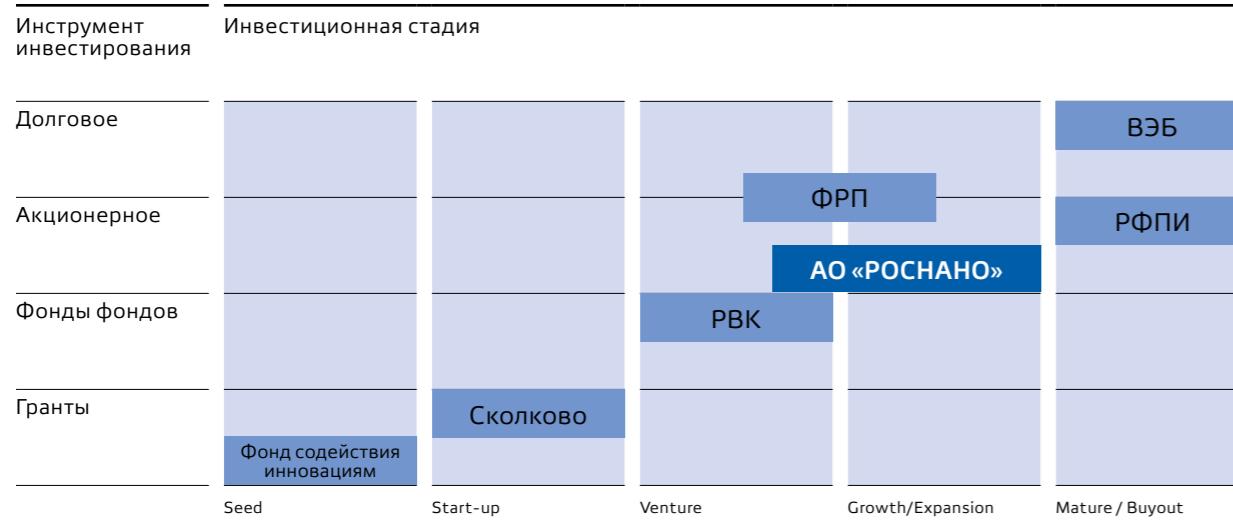


изводств в сфере наноиндустрии на территории России. Являясь частью системы российских институтов развития, АО «РОСНАНО» инвестирует преимущественно в высокотехнологичные компании, которые прошли венчурную стадию и нуждаются в дополнительном капитале для увеличения объемов производства и/или продаж («стадия роста»), но еще не достигли размера и финансовой эффективности, позволяющих привлекать деньги на публичных рынках капитала.

Основные направления деятельности УК «РОСНАНО»:

- управление существующим инвестиционным портфелем АО «РОСНАНО»;
- формирование и управление новыми инвестиционными фондами с участием АО «РОСНАНО» и сторонних инвесторов.

## Место РОСНАНО в структуре российских институтов развития



### > СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

В марте 2018 года Совет директоров АО «РОСНАНО» утвердил Стратегию и Долгосрочную программу развития компании до 2023 года. Согласно этим документам, АО «РОСНАНО» стремится стать российским глобальным технологическим инвестором, специализирующимся на инвестициях (напрямую и через инвестиционные фонды) в конкурентоспособные российские и иностранные компании, внедряющие перспективные нанотехнологии. АО «РОСНАНО» должно войти в число международно признанных лидеров в сфере инвестиций в высокотехнологичном секторе.

В соответствии с действующей Стратегией основные задачи АО «РОСНАНО» до 2023 года:

- наращивание темпов роста производства и экспорта продукции наноиндустрии;

- создание новых или расширение существующих высокотехнологичных производств, исследовательских и инжиниринговых центров на территории Российской Федерации;
- создание эффективных инвестиционных механизмов, позволяющих:
  - привлекать капитал для финансирования новых проектов посредством привлечения инвесторов в инвестиционные фонды нанотехнологий, создаваемые на условиях, соответствующих лучшей практике международной индустрии прямых инвестиций;
  - получать доходность, достаточную для привлечения средств сторонних инвесторов и соответствующую инвестициям подобного уровня риска;
  - содействие развитию в Российской Федерации рынка прямых инвестиций в сфере высоких технологий, в том числе посредством совершенствования существующих в Российской Федерации организационно-правовых форм

**120  
НОВЫХ  
производств**

и R&D-центров с участием АО «РОСНАНО» и инвестиционных фондов нанотехнологий к 2023 году

**170  
млрд ₽**

привлечение стороннего капитала в новые инвестиционные фонды к 2023 году

**53  
тыс.**

рабочих мест планируется создать к 2023 году

для фондов прямых и венчурных инвестиций (инвестиционное товарищество и другие).

Решение этих задач обеспечивается мероприятиями, которые предусмотрены Долгосрочным бизнес-планом (Долгосрочной программой развития) до 2023 года (далее – ДПР) по следующим основным направлениям:

- создание новых инвестиционных фондов под управлением/ соуправлением УК «РОСНАНО» – ключевое мероприятие ДПР;
  - внедрение высоких технологий в сфере импортозамещения;
  - формирование «истории успеха» УК «РОСНАНО», в т. ч. реализация выходов из исторического портфеля проектов АО «РОСНАНО» и привлечение инвесторов в новые инвестиционные фонды;
  - повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности АО «РОСНАНО» и УК «РОСНАНО».
- запуск новых производств, исследовательских и инжиниринговых центров, созданных на территории РФ в результате реализации проектов с участием АО «РОСНАНО» и инвестиционных фондов нанотехнологий: не менее 120 пусков в 2023 году (накопленным итогом);
  - привлечение капитала для финансирования новых

### > ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Основные показатели выполнения задач АО «РОСНАНО» до 2023 года определены Стратегией и ДПР Общества и включают в том числе следующие ключевые индикаторы:

инвестиционных проектов в портфельные компании и посредством создания инвестиционных фондов нанотехнологий: не менее 170 млрд рублей в 2023 году (накопленным итогом).

Начиная с 2016 года поступления от выходов из инвестиционного портфеля обеспечивают стабильный денежный поток, что, как ожидается, позволит АО «РОСНАНО» выйти на прибыльность по историческому портфелю проектов в горизонте планирования.

Ожидается также, что к 2023 году инвестиции АО «РОСНАНО» окажут существенный социально-экономический эффект, включая (по экспертной оценке):

- создание около 53 тысяч рабочих мест;
- обеспечение инвестиций в НИОКР в объеме более 91 млрд рублей;
- налоговые отчисления портфельных компаний в бюджеты РФ – в объеме более 493 млрд рублей.

<sup>2-3</sup> В зависимости от реализуемого сценария.

# 3. Исторический инвестиционный портфель АО «РОСНАНО»: отчет о результатах

## Структура и динамика

Тип/стадия инвестиций	Количество проектов (штук)					
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013
Стадия роста	36	43	50	58	61	63
Венчурная стадия	15	20	21	24	25	26
Фонды	7	8	8	9	10	10
<b>Всего</b>	<b>58</b>	<b>71</b>	<b>79</b>	<b>91</b>	<b>96</b>	<b>99</b>

Тип/стадия инвестиций	Профинансировано <sup>1</sup> (млрд рублей)					
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013
Стадия роста	75,3	83,9	89,5	100,8	96,2	94,9
Венчурная стадия	42,6	42,5	38,9	34,3	28,5	24,5
Фонды	21,5	19,4	18,4	18,0	16,0	12,3
<b>Всего</b>	<b>139,4</b>	<b>145,8</b>	<b>146,8</b>	<b>153,1</b>	<b>140,7</b>	<b>131,7</b>

### > Структура инвестиционного портфеля

Инвестиционный портфель АО «РОСНАНО» делится на две части: исторический портфель и портфель новых инвестиционных фондов. Исторический портфель АО «РОСНАНО» включает проекты прямых инвестиций, а также инвестиционные фонды нанотехнологий под управлением сторонних управляемых компаний.

Портфель новых инвестиционных фондов формируется под управлением /соуправлением УК «РОСНАНО» с целью привлечения средств сторонних инвесторов и предусматривает вложения в инновационные производствен-

ные проекты через фонды прямых и венчурных инвестиций.

Отчет о результатах деятельности по историческому инвестиционному портфелю Общества является аналитическим отчетом, подготовленным на основании данных Консолидированной финансовой отчетности АО «РОСНАНО» в соответствии с МСФО за соответствующий год. Показатели, приведенные в данном разделе Отчета, рассчитаны в соответствии с методологией, последовательно применяемой для анализа результатов инвестиционной деятельности Общества с 2011 года (в том числе использованной при составлении оценок и прогнозов ДПР АО «РОСНАНО»).

### > Портфель прямых инвестиций

По состоянию на 31.12.2018 исторический инвестиционный портфель АО «РОСНАНО» включал 58 инвестиционных проектов, в том числе 51 проект прямых инвестиций. За отчетный период в исторический инвестиционный портфель АО «РОСНАНО» включен 1 новый проект прямых инвестиций на стадии роста – «Проекты локализации компонентов ВЭУ».

Общий объем финансирования со стороны АО «РОСНАНО» (млрд руб.)

**199,9 млрд ₽**

объем инвестиций АО «РОСНАНО» в инвестиционные проекты исторического портфеля за весь период

**108 проектов**

количество профинансированных проектов за весь период деятельности

**50 выходов**

из инвестиционных проектов реализовано за период с 2007 по 2018 год

**84,3 млрд ₽**

общий объем поступлений от исторического портфеля за весь период деятельности АО «РОСНАНО»

**125,5 млрд ₽**

справедливая стоимость инвестиций исторического портфеля АО «РОСНАНО»

## Структура финансирования исторического портфеля по отраслям (%)



## Структура исторического портфеля по типам проектов/стадиям инвестирования (в шт.)



<sup>4</sup> Показатели поступлений не включают дивиденды от консолидируемых дочерних компаний.

### > Выходы из проектов исторического портфеля

В 2018 году АО «РОСНАНО» осуществило выход из 15 проектов. Средняя доходность IRR к историческим инвестициям (FV-2013) в 2018 году достигла 13,7% – на 2,3 п. п. выше, чем в 2017 году. Суммарный размер поступлений от проектных компаний вырос на 16% (до 18,8 млрд рублей против 16,2 млрд рублей в 2017 году)<sup>4</sup>.

Примеры наиболее успешных выходов 2018 года:

**«BIOMARK CAPITAL FUND»:**  
год начала финансирования: 2011; инвестиции: 2 669,6 млн рублей; поступления: 4 339,1 млн рублей; доходность IRR к FV-2013: 21,2%.

**«QUANTENNA»:**  
год начала финансирования: 2012; инвестиции: 658,2 млн рублей; поступления: 2 875,0 млн рублей; доходность IRR к FV-2013: 36,7%.

**«ПЭТ-ЦЕНТРЫ»:**  
год начала финансирования: 2011; инвестиции: 2 199,8 млн рублей; поступления: 2 900,0 млн рублей; доходность IRR к FV-2013: 5,4%.

**«КУЙБЫШЕВАЗОТ»:**  
год начала финансирования: 2014; инвестиции: 1 250,0 млн рублей; поступления: 1 679,9 млн рублей; доходность IRR к FV-2013: 8,6%.

**«AQUANTIA»:**  
год начала финансирования: 2012; инвестиции: 814,5 млн рублей; поступления: 1 092,8 млн рублей; доходность IRR к FV-2013: 7,3%.

> ГЕОГРАФИЯ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

АО «РОСНАНО» инвестирует как в российские, так и в зарубежные компании для осуществления трансфера передовых технологий и создания в России новых высокотехнологичных R&D-центров. Формируемые таким образом новые технологические цепочки являются основой новой отрасли – наноиндустрии.

На 31.12.2018 исторический портфель АО «РОСНАНО» включал 13 зарубежных проектов, портфельные компании которых зарегистрированы в том числе в следующих юрисдикциях: Великобритания, Израиль, Нидерланды, США, Франция, Германия, Люксембург.

> ПОРТФЕЛЬ ФОНДОВ АО «РОСНАНО» ПОД УПРАВЛЕНИЕМ СТОРОБЕЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ

Исторический инвестиционный портфель АО «РОСНАНО» по состоянию на 31.12.2018 включал 7 инвестиционных фондов нанотехнологий под управлением сторонних управляющих компаний.

Всего по состоянию на 31.12.2018 инвестиционными фондами нанотехнологий реализуются 57 проектов, в которые проинвестировано 24,2 млрд рублей.

В соответствии со Стратегией Общество прекратило отбор новых проектов, реализация которых предполагает участие в инвестиционных фондах под управлением сторонних управляющих компаний. По ряду инвестиционных фондов инициированы переговоры о переходе на модель соуправления с участием УК «РОСНАНО».

> НАКОПЛЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ИСТОРИЧЕСКОМУ ИНВЕСТИЦИОННОМУ ПОРТФЕЛЮ ЗА ВЕСЬ ПЕРИОД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (с 2007 по 2018 год):

- 199,9 млрд рублей – объем инвестиций АО «РОСНАНО» в инвестиционные проекты исторического портфеля за весь период деятельности;
- 108 проектов профинансировано за весь период деятельности;
- 50 выходов из инвестиционных проектов реализовано за период с 2007 по 2018 год;
- 84,3 млрд рублей – общий объем поступлений АО «РОСНАНО» от исторического портфеля за весь период деятельности;
- 124,5 млрд рублей – справедливая стоимость инвестиций исторического портфеля АО «РОСНАНО».

7  
фондов

нанотехнологий под управлением сторонних управляющих компаний

57  
проектов

проеинвестировано фондами нанотехнологий исторического портфеля по состоянию на 31.12.2018

24,2  
млрд ₽

объем инвестиций в проекты со стороны фондов нанотехнологий исторического портфеля

>>  
Завод «Башни ВРС»  
по производству башен  
для ветроэнергетических установок,  
Ростовская область



# 4. Новые инвестиционные фонды. Инвестиции в проекты и привлечение средств инвесторов

Основным направлением деятельности, обеспечивающим выполнение задач Стратегии АО «РОСНАНО», является формирование новых инвестиционных фондов под управлением/ соуправлением УК «РОСНАНО» с привлечением средств сторонних инвесторов.

## > ОБЪЕМ СРЕДСТВ СТОРОННИХ ИНВЕСТОРОВ, ПРИВЛЕЧЕННЫХ В НОВЫЕ ФОНДЫ

По состоянию на 31.12.2018 УК «РОСНАНО» привлечено 58,8 млрд рублей сторонних инвестиций в 7 новых фондов (накопленным итогом начиная с 01.01.2014). Из них 18,2 млрд рублей привлечены в 2 новых фонда, созданных в 2018 году:

- ИТ «Фонд прямых инвестиций РОСНАНО-МЕДИНВЕСТГРУПП» создан под совместным управлением УК «РОСНАНО» и компанией Группы «Фармстандарт». Целевой размер фонда<sup>5</sup> – 20 млрд рублей; объем обязательств АО «РОСНАНО»<sup>6</sup> – 5 млрд рублей; плечо<sup>6</sup> – 1:3. Фонд специализируется на проектах в сфере здравоохранения, медицины и связанных областях. Инвестиционный период – 5 лет; срок жизни – 10 лет (+5) лет.
- ИТ «Дальневосточный фонд развития и внедрения высоких технологий»<sup>7</sup> создан под совместным управлением УК «РОСНАНО», АО «РВК», АО «ФРДВ» и подлежащим учреждению юрилицом, создаваемым совместно УК «РОСНАНО» и АО «ФРДВ» в форме общества с ограниченной ответственностью. Целевой размер фонда – 4,9 млрд рублей; объем обязательств АО «РОСНАНО» – 1,7 млрд рублей; плечо – 1:1,9. Фонд специализируется на высокотехнологических проектах (в том числе нанотехнологических проектах и проектах Национальной технологической инициативы) в области машиностроения, приборостроения и энергетики на территории Дальнего Востока. Инвестиционный период составляет 4 года; срок жизни – 7 лет.

## > ПРИОРИТЕТЫ В 2018 ГОДУ

- Приоритетом УК «РОСНАНО» на международных рынках капитала являлись страны Европейского союза, Азиатско-Тихоокеанского региона и Ближнего Востока, в частности, проведены переговоры с рядом государственных и частных инвесторов из Китая и Сингапура. на Ближнем Востоке основная активность сосредоточилась в ОАЭ.
- В 2018 году УК «РОСНАНО» также продолжила взаимодействие со стратегическими российскими инвесторами с целью формирования новых инвестиционных фондов, в том числе с ориентацией стратегий фондов на программы инновационного развития последних. Привлечение в качестве стратегических инвесторов фондов крупных российских производственных компаний обеспечит концентрацию инвестиций на наиболее востребованных технологиях, а также будет содействовать ускоренному внедрению инновационных разработок в промышленное производство;
- Кроме того, УК «РОСНАНО» рассматривает инициативы по созданию фондов в области микроэлектроники, робототехники, интернета вещей, виртуальной реальности и искусственного интеллекта.

## > ПЛАНЫ ДО 2023 ГОДА В СООТВЕТСТВИИ С ДПР АО «РОСНАНО»:

- Совокупный объем стороннего капитала, привлеченного в инвестиционные фонды под управлением/соуправлением УК «РОСНАНО», по итогам 2023 года составит 170 млрд рублей;
- Плечо (соотношение объема инвестиций АО «РОСНАНО» к инвестициям сторонних инвесторов в фондах) будет уменьшаться с 1:1 в 2015-2016 годы до 1:3 и выше в фондах, формируемых в 2023 году как за счет привлечения дополнительных инвесторов в рамках последующих закрытий фондов, созданных на начальном этапе, так

и посредством формирования новых фондов с большим объемом сторонних инвестиций уже на первом этапе их закрытий.

## > ФОНДЫ 2014–2017 ГГ.

Фонд «Первый экологический фонд» (ID 2490) создан в Российской Федерации в форме инвестиционного товарищества под совместным управлением УК «РОСНАНО» и АО «РТ-Инвест». Целевой размер фонда – 21,0 млрд рублей; объем обязательств АО «РОСНАНО» – 8 млрд рублей; плечо – 1:1,6.

Фонд специализируется на проектах в области строительства и модернизации предприятий по термическому обезвреживанию, обработке и утилизации твердых коммунальных отходов. Инвестиционный период составляет 5 лет; срок жизни – 15 лет.

Фонд «Фонд развития ветроэнергетики» (ID 2491) создан в Российской Федерации в форме инвестиционного товарищества под совместным управлением УК «РОСНАНО» и ПАО «Фортум». Целевой размер фонда – 30,0 млрд рублей; объем обязательств АО «РОСНАНО» – 15,0 млрд рублей; плечо – 1:1.

Фонд специализируется на проектах в области строительства и эксплуатации объектов электроэнергетики, функционирующих на основе использования энергии ветра. Инвестирует в российские компании, развивающие актуальные и перспективные технологии,

58,8  
млрд ₽

сторонних инвестиций привлечено в 7 новых фондов, созданных при участии АО «РОСНАНО»

12  
проектов

профинанси-ровано новыми фондами из портфеля АО «РОСНАНО» в 2018 году

в сфере микроэлектроники, чистых технологий, энергоэффективности и робототехники. Инвестиционный период составляет 5 лет, срок жизни фонда – 7 лет с возможностью продления на 3 года. Планируется реализация проектов фонда преимущественно в России, странах СНГ, Израиле и Европе.

Фонд CIRTech RN, L.P. (ID 2478) создан под соуправлением УК «РОСНАНО» и управляющей компании со стороны соинвестора фонда – китайского холдинга Tsinghua Holdings Co., Ltd. Целевой размер инвестиционного капитала фонда составляет 160 млн USD, включая обязательства сторонних инвесторов – 80 млн USD (5,80 млрд руб.), обязательства АО «РОСНАНО» – 80 млн USD, плечо – 1:1.

Фонд нацелен на совместные с фондом CIRTech TH, L.P. инвестиции в высокотехнологичные компании Израиля, специализирующиеся на наноматериалах и нанопокрытиях, энергоэффективности, оптике и электронике, чистых технологиях, дата-центрах, облачной инфраструктуре, технологиях больших данных. Инвестиционный период составляет 3 года с возможностью продления 2 раза по году; срок жизни фонда – 8 лет с возможностью продления 2 раза по году. Планируется реализация проектов с использованием израильских технологий с трансфером в Россию и Китай.

Фонд «RUSNANO Sistema Sicar» (ID 2482) создан под соуправлением с российской компанией АФК «Система». Целевой размер фонда составляет 100 млн USD, в том числе обязательства соинвестора на первом закрытии – 50 млн USD (3,25 млрд рублей), обязательства АО «РОСНАНО» – 50 млн USD; плечо – 1:1.

Фонд специализируется на проектах на венчурной стадии и стадии роста

Основной целью осуществления инвестиций фонда в инновационные проекты за рубежом, с точки зрения эффекта для социального и/или экономического развития Российской Федерации, в первую очередь является формирование заделов в научной и технологической сферах, приобретение, разработка и внедрение новых технологий. Фонд также нацелен на создание в России высокотехнологичных рабочих мест, внесение вклада в экономическое развитие страны и в бюджеты различных уровней.

#### > РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ НОВЫХ ФОНДОВ

В 2018 году в рамках нового инвестиционного цикла Общества продолжилось активное формирование портфеля новых инвестиционных фондов АО «РОСНАНО».

**Совокупный объем инвестиций АО «РОСНАНО» и его дочерних компаний в портфель новых фондов по состоянию на 31.12.2018 вырос почти в 3 раза по сравнению с 2017 годом – с 5,95 млрд рублей до 16,67 млрд рублей, в том числе 3,68 млрд рублей (58,8 млн USD) в 3 фонда, созданных в зарубежной юрисдикции, и 12,99 млрд рублей в 2 российских фонда.**

В 2018 году новыми фондами из портфеля АО «РОСНАНО» профинансирано 12 инвестиционных проектов, в рамках которых объем инвестиций из средств общества составил более 10 млрд рублей. Всего за весь период деятельности (с 2015 года) новыми фондами профинансирано 17 проектов на сумму около 15 млрд рублей из средств Общества, в том числе: 9 проектов в рамках новых фондов, созданных в зарубежных юрисдикциях, на сумму 2,7 млрд рублей (43,5 млн USD); 8 проектов в рамках российских новых фондов на сумму более 12 млрд рублей.

<sup>5</sup> Здесь и далее – сумма обязательств инвестора и АО «РОСНАНО».

<sup>6</sup> Здесь и далее – отношение инвестиций АО «РОСНАНО» к инвестициям сторонних инвесторов.

<sup>7</sup> В соответствии с требованиями Положения о КПЭ создание данного фонда не учитывается при расчете фактического значения ключевого показателя эффективности «Общий объем капитала для финансирования новых инвестиционных проектов, привлеченный АО «РОСНАНО» и УК «РОСНАНО» в портфельные компании и посредством создания инвестиционных фондов нанотехнологий».

>>  
Бичурская солнечная электростанция  
мощность 10 МВт, ГК «Хевел»,  
Республика Бурятия



# 5. Внедрение высоких технологий в сфере импортозамещения

## > ПРОИЗВОДСТВО ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩЕЙ ПРОДУКЦИИ ПОРТФЕЛЬНЫМИ КОМПАНИЯМИ АО «РОСНАНО»

12.05.2015 г. было подписано Соглашение о стратегическом сотрудничестве между Минпромторгом России, АО «РОСНАНО» и Фондом инфраструктурных и образовательных программ. Основными направлениями взаимодействия в рамках указанного соглашения в части задач АО «РОСНАНО» являются:

- повышение уровня конкурентоспособности отечественного промышленного производства за счет реализации инвестиционных проектов, в том числе с применением нанотехнологий;
- содействие созданию и развитию на территории Российской Федерации импортозамещающих и экспортно ориентированных производств, в том числе за счет разработки и реализации программ и мероприятий, предусматривающих меры государственной поддержки и стимулирования производства, оборота и использования импортозамещающих и экспортно ориентированных товаров.

Портфельные компании АО «РОСНАНО»<sup>8</sup> участвуют в производстве импортозамещающей продукции в семи отраслях:

1. нефтегазовое машиностроение;
2. черная металлургия;
3. химическая промышленность;
4. радиоэлектронная промышленность;
5. фармацевтика;
6. энергетика;
7. строительные материалы.

В 2018 году 13 портфельных компаний АО «РОСНАНО»<sup>9</sup> и созданных при участии Общества инвестиционных фондов нанотехнологий реализовывали проекты по производству импортозамещающей продукции. Объем их выручки в 2018 году составил 31,3 млрд рублей<sup>10</sup>, что выше аналогичного показателя 2017 года (19,1 млрд рублей)<sup>11</sup> на 12,2 млрд рублей, или 64%<sup>12</sup>.

## > ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ И МЕХАНИЗМЫ ПОДДЕРЖКИ ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

АО «РОСНАНО» регулярно проводит мониторинг и анализ доступных мер государственной поддержки, а также законодательства, влияющего на спрос и потребление инновационной продукции и информирует об этом портфельные компании АО «РОСНАНО» и инвестиционные фонды нанотехнологий. Одним из таких механизмов являются специальные инвестиционные контракты (далее – СПИК).

## > ПРИМЕРЫ ПРОЕКТОВ, РЕАЛИЗУЕМЫХ В РАМКАХ СПИК ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА:

- Строительство завода по производству композитных лопастей для ветроэлектрических установок (ВЭУ) мощностью 3,6 МВт, не имеющих аналогов в России. Реализуется в рамках трехстороннего СПИК между Минпромторгом России, компанией ООО «Вестас Мэньюфэкчуринг Рус» и Ульяновской областью. Партнерами проекта выступают Группа «РОСНАНО» и консорциум инвесторов Ульяновской области. Лопасти ВЭУ – самый технологически сложный элемент локализации. Их производство в Ульяновске позволит осуществить трансфер технологий, открыть центр создания компетенций и подготовить высококвалифицированных инженеров. При этом параллельно будет развиваться российский рынок сырья и машиностроения для изготовления соответствующей оснастки. СПИК рассчитан на 8 лет. Планируемый объем инвестиций в проект – около 1,4 млрд рублей. В рамках проекта планируется создание 234 новых рабочих мест на территории Ульяновской области.
- Проект по производству стальных башен ВЭУ. Для реализации данного проекта ПАО «Северсталь», АО «РОСНАНО» и Windar Renovables S.L. заключили

соглашение о создании совместного предприятия – ООО «Башни ВРС». Проект реализуется в рамках СПИК, заключенного между Российской Федерацией, Ростовской областью, «Северсталью» и портфельной компанией. В рамках проекта на территории Ростовской области будет производиться продукция для возобновляемой энергетики, не имеющая аналогов в России. Планируемый объем инвестиций в проект (на первом этапе) – более 750 млн рублей. Производственная мощность предприятия составит до 100 башен в год в течение двух лет с даты запуска производства.

- Строительство завода по производству стерильных инъекционных лекарственных форм и локализация на территории РФ производства жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (в том числе не имеющих отечественных аналогов).
- Портфельная компания АО «РОСНАНО», ООО «Нова-Медика», Минпромторг России и Калужская область заключили крупнейший в фармацевтической

отрасли СПИК. Завод будет создан в Калужской области с нулевого цикла. В рамках проекта ООО «НоваМедика» вложит в создание завода более 3 млрд рублей. СПИК рассчитан на 9 лет. Проект предполагает создание свыше 270 высокопроизводительных рабочих мест.

<sup>8</sup> С учетом портфельных компаний, из капитала которых осуществлен выход (участие АО «РОСНАНО» завершено).

<sup>9</sup> С учетом портфельных компаний, из капитала которых осуществлен выход (участие АО «РОСНАНО» завершено).

<sup>10</sup> По итогам 2018 года в расчет не включены данные по выручке АО «Препрег-СКМ» и ООО «ЭТЕРНО» в связи с невозможностью их получения (АО «РОСНАНО» осуществлен выход из указанных проектов).

<sup>11</sup> В расчет не включены данные по выручке ООО «ЭТЕРНО» в связи с невозможностью их получения (АО «РОСНАНО» осуществлен выход из указанного проекта).

<sup>12</sup> В 2017 году в отраслевых планах Минпромторга России по импортозамещению участвовало 7 портфельных компаний АО «РОСНАНО». В 2018 году 6 портфельных компаний АО «РОСНАНО» добавлены в отраслевые планы Минпромторга России по импортозамещению в рамках их актуализации.

## 13 компаний

созданных при участии АО «РОСНАНО», реализуют проект по производству импортозамещающей продукции

## 7 отраслей

в которых реализуются проекты в области импортозамещения

## 31,3 млрд ₽

суммарная выручка проектов, созданных при участии АО «РОСНАНО», в области импортозамещения

# 6. Отчет о выполнении КПЭ

**0,55**  
млрд ₽

дивидендов  
в федеральный  
бюджет в 2018  
году

**95**  
пусков

состоялось  
в 2018 году  
в рамках проектов  
АО «РОСНАНО»

## > СИСТЕМА КПЭ АО «РОСНАНО»

Целевые значения КПЭ АО «РОСНАНО» утверждаются и (или) актуализируются ежегодно решением Совета Директоров Общества на основании индикативного прогноза показателей, утвержденного в Стратегии и ДПР АО «РОСНАНО».

Система КПЭ АО «РОСНАНО» на 2018 год включала финансово-экономические и отраслевые группы показателей:

## > ТЕМП РОСТА НАНОВЫРУЧКИ

Этот показатель сопоставляет в процентных пунктах динамику объема продаж портфельных компаний АО «РОСНАНО» и инвестиционных фондов нанотехнологий (в ценах производителя) со значением темпа роста промышленного производства РФ в целом. По итогам 2018 года темп роста нановыручки составил 104,4% к аналогичному показателю прошлого периода в сопоставимых ценах 2017 года. По данным Росстата, темп роста промышленного производства Российской Федерации за 2018 год (также в ценах 2017 года) составил 102,9%. Таким образом, фактическое значение КПЭ «Темп роста нановыручки» по итогам 2018 года составляет 1,5 процентных пункта.

## > НОВЫЕ ПУСКИ

Всего накопленным итогом по состоянию на 31.12.2018 г. в рамках проектов АО «РОСНАНО» состоялось 95 новых пусков, из которых 5 включены в факт выполнения КПЭ по результатам 2018 года.

## > ОБЪЕМ ПРИВЛЕЧЕННОГО КАПИТАЛА

По состоянию на 31.12.2018 г. получены документально подтвержденные юридические обязательства (commitments) сторонних инвесторов на сумму 55,56 млрд рублей. Указанные средства привлечены в рамках 6 новых инвестиционных фондов. Фактическое значение показателя «Объем привлеченного капитала» по итогам 2018 года соответствует пороговому значению КПЭ (48 млрд рублей).<sup>13</sup>

<sup>13</sup> В соответствии с требованиями Положения о КПЭ создание ИТ «Дальневосточный фонд развития и внедрения высоких технологий» не учитывается при расчете фактического значения ключевого показателя эффективности «Общий объем капитала для финансирования новых инвестиционных проектов, привлеченный АО «РОСНАНО» и УК «РОСНАНО» в портфельные компании и посредством создания инвестиционных фондов нанотехнологий».

## Выполнение основных показателей Стратегии и КПЭ АО «РОСНАНО», установленных на 2018 год

№	Показатель	План			Факт
		Пороговое	Целевое	Агрессивное	
1.	<b>Финансово-экономические показатели</b>				
1.1.	Размер дивидендов (млрд рублей)	—	0	0,5	0,5
1.2.	Рентабельность инвестированного капитала (ROIC) по МСФО (%)	0,1	0,5	1,0	4,5
2.	<b>Отраслевые показатели</b>				
2.1.	Темп роста нановыручки (процентных пункта)	0,5	1,0	1,5	1,5
2.2.	Темп роста экспорта (процентных пункта)	0,5	1,0	1,5	3,6
2.3.	Новые пуски (штук, накопленным итогом)	—	95	98	95
2.4.	Объем привлеченного капитала (млрд рублей, накопленным итогом)	48	60	—	55,56
2.5.	Доля частных инвесторов в уставном капитале УК «РОСНАНО» (% на конец года)	—	1	51	1
2.6.	Производительность труда (% от планового значения прироста к предшествующему году, устанавливаемого отдельным решением Совета Директоров Общества либо в ДПР АО «РОСНАНО»)	75	100	125	260

# 7. Органы управления АО «РОСНАНО» и ООО «УК «РОСНАНО»

Совет Директоров сформирован в соответствии с распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом (РОСИМУЩЕСТВО) от 20 ноября 2018 года №770-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров АО «РОСНАНО».

## Совет Директоров АО «РОСНАНО»<sup>14</sup>

Председатель  
Совета Директоров

> Дворкович  
Аркадий Владимирович

Сопредседатель Совета Фонда  
«Сколково», Председатель Фонда  
«Сколково»

### Члены Совета Директоров

> Алфимов  
Михаил Владимирович

Председатель Научно-технического совета при Совете Директоров АО «РОСНАНО»  
(независимый директор)

> Горьков  
Сергей Николаевич

Генеральный директор –  
Председатель Правления акционерного общества «Росгеология»

> Иванов  
Андрей Юрьевич

Заместитель Министра финансов Российской Федерации

> Осьмаков  
Василий Сергеевич

Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

> Повалко  
Александр Борисович

Генеральный директор, Председатель Правления АО «Российская венчурная компания»

> Путилин  
Владислав Николаевич

Заместитель председателя Совета Директоров АО «РОСНАНО»

> Сахнова  
Елена Викторовна

Начальник Управления машиностроения, транспорта, инфраструктуры и химической промышленности АО «ВТБ Капитал»

> Теплухин  
Павел Михайлович

Президент ООО «Матрикс Эдвайзорс», Председатель Комитета по стратегии при Совете Директоров АО «РОСНАНО»  
(независимый директор)



<sup>14</sup> По состоянию на 31.12.2018 г.

**ООО «Управляющая компания «РОСНАНО»,  
созданное в декабре 2013 года, выполняет  
функцию управления активами АО «РОСНАНО»  
и ООО «УК «РОСНАНО».**

## Правление ООО «УК «РОСНАНО»<sup>15</sup>

### Председатель Правления



> Чубайс  
**Анатолий Борисович**

Председатель Правления

### Члены Правления



> Киселев  
**Олег Владимирович**

Заместитель Председателя  
Правления, руководитель  
Инвестиционного дивизиона «К»



> Удальцов  
**Юрий Аркадьевич**

Заместитель Председателя  
Правления, руководитель  
Инвестиционного дивизиона  
«Венчурный капитал».



> Подольский  
**Борис Геннадьевич**

Заместитель Председателя  
Правления – Исполнительный  
директор

## Совет Директоров ООО «УК «РОСНАНО»

### Председатель Совета Директоров

> Путилин  
**Владислав Николаевич**

### Члены Совета Директоров

> Агамирзян  
**Игорь Рубенович**

Вице-президент Национального  
исследовательского университета  
«Высшая школа экономики»

> Каблов  
**Евгений Николаевич**

Генеральный директор ФГУП  
«Всероссийский научно-исследо-  
вательский институт авиационных  
материалов»

> Одиноков  
**Алексей Васильевич**

Руководитель Департамента  
по работе с интеллектуальной  
собственностью компании  
«Иннопрактика»

> Погосян  
**Михаил Асланович**

Ректор Федерального государ-  
ственного бюджетного образо-  
вательного учреждения высшего  
образования «Московский авиа-  
ционный институт (национальный  
исследовательский университет)»

> Тарасенко  
**Оксана Валерьевна**

Заместитель Министра эконо-  
мического развития Российской  
Федерации

> Теплухин  
**Павел Михайлович**

Президент ООО «Матрикс  
Эдвайзорс»

Председатель Комитета по стра-  
тегии при Совете Директоров  
ООО «УК «РОСНАНО»

> Цикалюк  
**Сергей Алексеевич**

Председатель Совета директоров  
Страхового акционерного  
общества «ВСК»

> Чубайс  
**Анатолий Борисович**

Председатель Правления  
ООО «УК «РОСНАНО»

<sup>15</sup> По состоянию на 31.12.2018 г.

# 8. Положение АО «РОСНАНО» в отрасли

**550**  
предприятий

включает  
российская  
наноиндустрия

**62**  
региона

география  
присутствия  
российской  
наноиндустрии

The National Nanotechnology Initiative Supplement to the President's 2019 Budget, Август 2018 (2001–2017 – фактические данные, 2018 – оценочные).

OG Analysis «Global Nanotechnology Market to 2025», 2018. «The nanotechnology and nanomaterials global opportunity report», Future Markets, октябрь 2016.

Данные агентства RWS & Minesoft Ltd;  
<http://patbase.com>

Lux Research, «Nanotechnology Market Update (2015–2020)». OG Analysis «Global Nanotechnology Market to 2025», 2018.

## > Мировой рынок нанотехнологий. Национальные нанотехнологические инициативы

За последние 15 лет более 60 стран мира создали собственные национальные нанотехнологические программы. Этот процесс начался в 2000 году с утверждения Национальной нанотехнологической инициативы в США. Россия присоединилась к странам, целенаправленно развивающим нанотехнологии, в 2007 году, приняв Стратегию развития наноиндустрии.

Лидером по объему государственных инвестиций в наноиндустрию остаются США: более 1,4 млрд USD в 2018 году (накопленным итогом – более 25 млрд USD).

Второе место по объемам финансирования указанной сферы занимает нанотехнологическая правительственный программа Японии: начиная с 2001 года ее бюджет ежегодно составляет около 0,9 млрд долларов. Правительством Южной Кореи в 2011 году создан Интегральный план развития нанотехнологий, суммарно в его реализацию было инвестировано 3,1 млрд USD. В 2018 году страна планировала потратить 0,7 млрд USD на нанотехнологии. Еще одним активным участником рынка является Тайвань: в 2015 году здесь завершилась вторая фаза национальной нанотехнологической программы с бюджетом 0,7 млрд USD.

Среди стран ЕС лидером по объему финансирования национальной нанотехнологической программы является Германия (ежегодный бюджет – более 0,5 млрд евро). Другие европейские страны также обеспечивают существенное финансирование нанотехнологических проектов: серьезный фокус на НИОКР в области нанотехнологий и развития наноиндустрии сосредоточен в программе «Horizon 2020» (общий бюджет – 80,0 млрд евро).

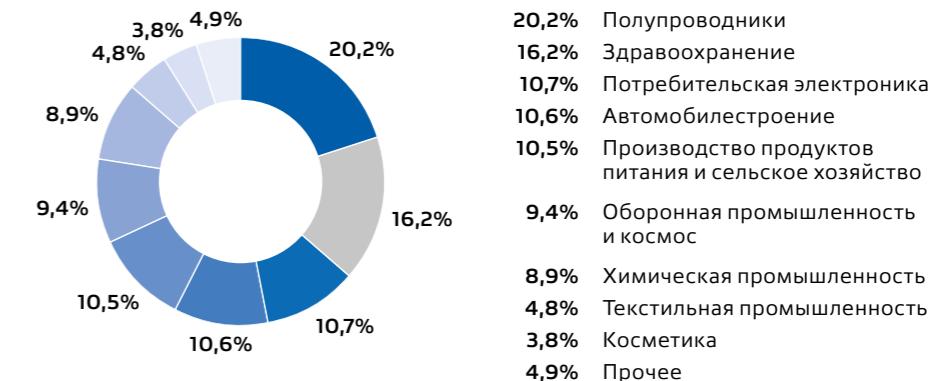
Россия демонстрирует уверенную положительную динамику в сфере развития нанотехнологий. Доступность венчурного капитала и государственное финансирование новых предприятий сформировали плодотворную среду для создания и развития компаний, работающих в сфере нанотехнологий.

## > Исследования и разработки в области нанотехнологий

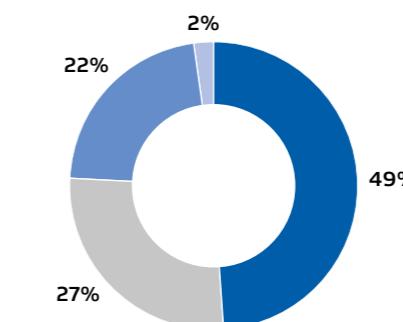
Индикатором активности развития прикладных исследований является продолжающийся рост числа патентов. В 2018 году количество международных семейств патентов, посвященных нанообъектам, нанотехнологиям и нанопродукции, достигло 191 тысячи, а количество патентных заявок – более 370 тысяч. Из них более 245 тысяч заявок зарегистрировано за последние 10 лет.

Согласно данным Lux Research, мировой рынок наноиндустрии продолжит свой рост в период 2015–2020 годов со среднегодовой скоростью CAGR=15% и его размер составит в 2020 году более 6 триллионов USD.

## Мировой рынок нанотехнологий по областям применения

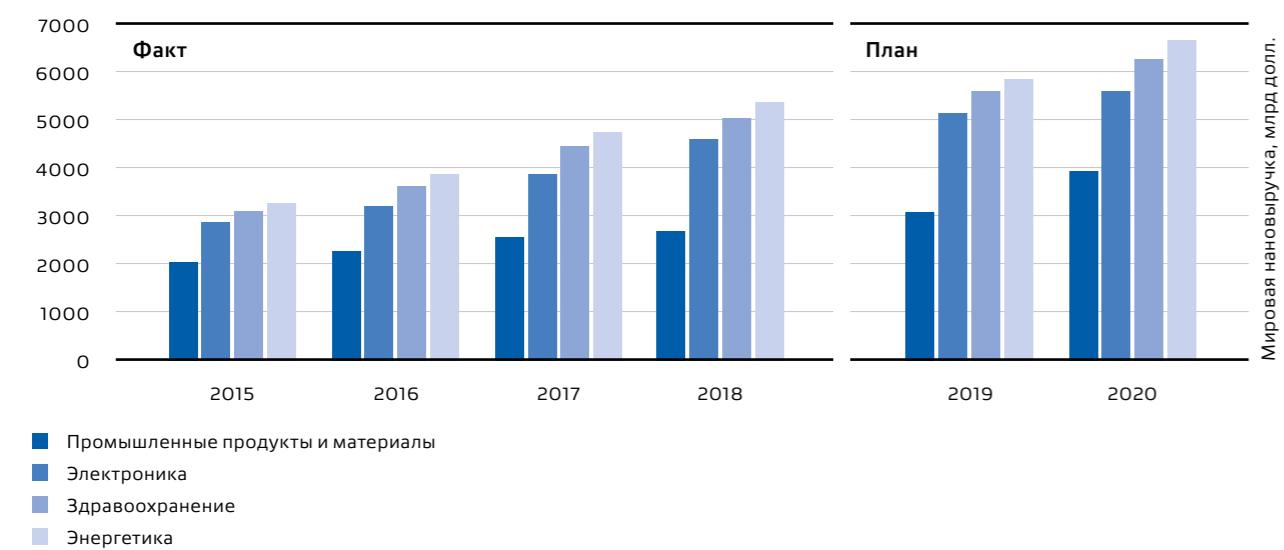


## Мировой рынок нанотехнологий по регионам



\* Данные по рынку нанотехнологической продукции Российской Федерации включены в Европейский регион. Более подробная информация по российскому рынку нанотехнологий представлена в разделе 6.7 Отчета.

## Прогноз мирового объема выручки от реализации продукции наноиндустрии, млрд USD



### > Российский рынок нанотехнологий

По данным Росстата, в 2018 году продукцию, связанную с нанотехнологиями, выпускали 550 предприятий и организаций, из них 89 – портфельные компании, созданные с участием АО «РОСНАНО» (включая 39 ПК, из которых Общество уже вышло). Кроме того, 2 компании осуществляли выпуск высокотехнологичных материалов для наноиндустрии.

География наноиндустрии по итогам 2018 года охватывает 62 субъекта РФ. Наибольшее количество предприятий и организаций наноиндустрии сосредоточено в следующих регионах: Москва, Республика Татарстан, Санкт-Петербург, Свердловская область, Новосибирская область, Московская область, Пермский край, Томская область, Владимирская область, Самарская область.

### Выполнение задач и достижение целевых показателей Стратегии развития наноиндустрии. Итоги 2018 года

- Объем продаж российской продукции наноиндустрии (в текущих рыночных ценах, ценах конечного потребителя): 1 963,2 млрд рублей (план – 1 350 млрд рублей, превышение на 613,2 млрд рублей, или +45,4%). За 2018 год этот показатель увеличился на 367,2 млрд рублей (+23%) по сравнению с 2017 годом (1 596 млрд рублей);
- Объем продаж продукции наноиндустрии портфельными компаниями Общества (в ценах конечного потребления): 401,3 млрд рублей. Увеличение этого показателя к 2017 году (358,9 млрд рублей) составило 42,4 млрд рублей, или 11,8%;
- Объем экспорта российской продукции наноиндустрии: 547 млрд рублей, что пре-

### Деятельность Группы «РОСНАНО» в 2018 году

внесла существенный вклад в реализацию задач Стратегии развития наноиндустрии по созданию принципиально нового технологического базиса экономики России.

## Топ-10 субъектов РФ по количеству предприятий и организаций наноиндустрии



**1963,2**  
млрд ₽

объем продаж продукции  
российской наноиндустрии

**547**  
млрд ₽

объем экспорта продукции  
российской наноиндустрии

вышает аналогичный показатель по итогам 2017 года на 241 млрд рублей (+78,8%).

В отчетном периоде выросла доля экспорт в объеме выпускаемой портфельными компаниями АО «РОСНАНО» российской продукции наноиндустрии: +24,8% в 2018 году против +23,1% по итогам 2017 года. В 2018 году портфельные компании АО «РОСНАНО» продолжали наращивать темпы роста экспортных поставок.

### > Развитие инновационной инфраструктуры. Вклад ФИОП и Группы «РОСНАНО»

- По состоянию на 31.12.2018 г. при участии ФИОП создано и развивается 15 наноцентров в 11 регионах Российской Федерации, 10 технологических инжиниринг-

говых компаний и 3 центра трансферта технологий;

- В рамках сети наноцентров и про-

чих инфраструктурных проектов ФИОП создано 770 стартапов – малых инновационных компаний. Общий объем выручки инфраструктурных проектов и инкубируемых ими компаний – более 5,5 млрд рублей, количество созданных рабочих мест – более 3 000;

- Разработано 182 программы про-

фессиональной переподготовки и повышения квалификации, с использованием материалов которых обучено около 75 тыс. человек;

- В рамках Программы стан-

дартизации в наноиндустрии разработано 240 национальных стандартов.

### > Социально-экономический эффект от деятельности Группы «РОСНАНО»

Данные – по оценкам АО «РОСНАНО», подготовленным при экспертной поддержке Института экономической политики имени Е. Т. Гайдара (на конец 2018 года; накопленным итогом):

- Количество созданных новых рабочих мест в портфельных компаниях АО «РОСНАНО» – около 38,8 тыс. (по итогам 2017 года – 37,0 тыс.);

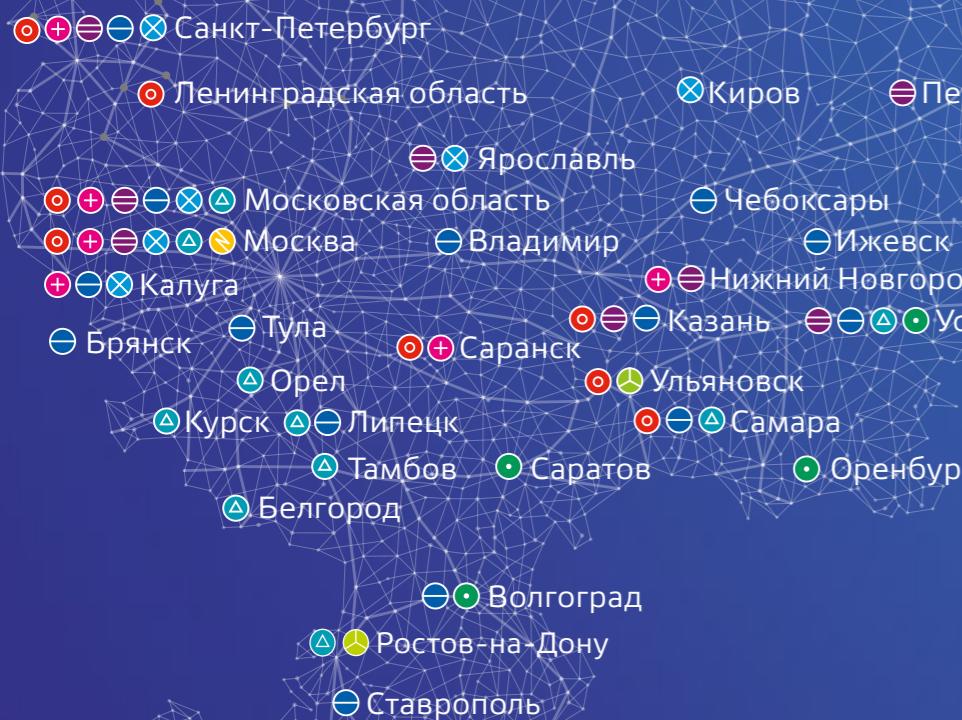
• Совокупные затраты портфельных компаний Общества на НИОКР – около 42,5 млрд рублей (по итогам 2017 года – 37,9 млрд рублей);

- Совокупные налоговые отчисления портфельных компаний Общества превысили 132 млрд рублей (по итогам 2017 года – более 97 млрд рублей).

# ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТОВ РОСНАНО

Развитие высокотехнологичного сегмента российской экономики позволит добиться не только повышения качества жизни граждан, но и определит роль нашей страны на мировой арене.

37  
регионов  
присутствия



12  
стран  
с международными  
проектами РОСНАНО

Великобритания, Германия, Израиль,  
Италия, Канада, Китай, Люксембург,  
Нидерланды, США, Финляндия,  
Франция, Южная Корея

97\*  
действующих  
предприятий  
и R&D-центров

\* С учетом расширения производств  
АО «Монокристалл» и ГК «Новомет».

- > Технологические кластеры РОСНАНО
- ⊕ Наноэлектроника и фотоника
- ⊖ Покрытия и модификация поверхности
- ⊖ Новые материалы
- ⊗ Инновационная фармацевтика
- Ⓐ Ядерная медицина
- Солнечная энергетика
- ◐ Ветроэнергетика
- ◑ Гибкая электроника
- ◎ Промышленное хранение энергии
- Наноцентры

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В ПОРТФЕЛЕ

**2/2018**

**Февраль**

> СТАРТОВАЛ ПРОЕКТ ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ЛОПАСТЕЙ ДЛЯ ВЕТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ УСТАНОВОК (ВЭУ)

Проект реализуется в рамках специального 8-летнего трехстороннего инвестиционного контракта, заключенного между «Вестас Мэньюфэкчуринг Рус», Министерством промышленности и торговли РФ и Ульяновской областью). «Вестас Мэньюфэкчуринг Рус» локализует производство композитных лопастей для турбин ВЭУ мощностью 3,6 МВт, не имеющих аналогов в РФ. В декабре 2018 года на площадке завода Vestas в Ульяновске состоялся запуск основного производственного оборудования.



**5/2018**

**Май**

> Подписан договор о создании Дальневосточного фонда развития и внедрения высоких технологий

Фонд создан по поручению Президента России Владимира Путина с целью развития инновационной системы на Дальнем Востоке и повышения доли высокотехнологичной продукции в ВРП. Общий объем фонда на первом этапе составит 4,9 млрд рублей, из них по 1,7 млрд рублей инвестируют ФРДВ и РОСНАНО, еще 1,5 млрд рублей в капитал фонда внесет РВК.



**6/2018**

**Июнь**

> «Фонд развития ветроэнергетики», созданный на паритетной основе РОСНАНО и «Фортум», по результатам конкурсного отбора получил право на строительство 823 МВт ветрогенерации

Ветропарки должны быть введены в эксплуатацию в период с 2019 по 2023 год. Предполагаемые регионы строительства – Калмыкия, Ростовская, Астраханская, Оренбургская и Волгоградская области, Пермский и Ставропольский край. Общий объем портфеля проектов Фонда, с учетом предыдущего конкурсного отбора, достиг 1,8 ГВт.



«Россия всегда обладала значительным научно-техническим потенциалом, но для достижения успеха жизненно важно уметь превращать перспективные научные разработки в пользующиеся спросом продукты, внедрять технологические новшества в серийное производство».

Аркадий Дворкович, Председатель Совета Директоров АО «РОСНАНО».

**7/2018**

**Июль**

> Успешный выход АО «РОСНАНО» из капитала национальной сети центров ядерной медицины «ПЭТ-Технолоджи»

Покупателем 49,9% портфельной компании ООО «ПЭТ-Технолоджи» стала Группа «Фармстандарт». Стоимость сделки составила 2,9 млрд рублей, что на 700 млн рублей превысило вложение РОСНАНО в проект «ПЭТ-Технолоджи» – сеть из 11 действующих диагностических ПЭТ/КТ-центров в Москве, Курске, Белгороде, Екатеринбурге, Уфе, Липецке, Орле, Тамбове, Тольятти, Самаре и Ростове-на-Дону.



**8/2018**

**Август**

> «Митотех» привлек \$17 млн в клинические испытания глазных капель в США

Essex Bio-Investment обеспечит финансирование программы клинических исследований в США соединения SkQ1, разработанного компанией «Митотех». Ранее в США успешно завершилась вторая фаза исследований глазных капель на базе SkQ1 с участием пациентов с синдромом «сухого глаза». В России продажи препарата под коммерческим названием «Визомитин», стартовавшие в 2012 году, составили более 1 млн флаконов.



**10/2018**

**Октябрь**

> RUSNANO SISTEMA SICAR (совместный венчурный фонд АФК «Система» и РОСНАНО) и Индустриальный фонд SkolkovoVENTURES инвестировали \$8 млн в проект компании IVIDEOON

Ivideoon – разработчик платформенного решения облачного видеонаблюдения и видеоаналитики. Технологии компании позволяют повышать эффективность бизнес-процессов, маркетинга и продаж, уровень безопасности, прозрачности и конкурентоспособности компаний.



11/2018

Ноябрь

> АО «РОСНАНО» заключило договор о продаже 49% ООО «ХЕВЕЛ»

Покупателем выступил другой участник проекта — «Реам Менеджмент». В результате сделки покупатель увеличит долю в проекте с 5% до 54%. За 9 лет участия в проекте РОСНАНО провело компанию — производителя солнечных модулей через все этапы технологического развития: от трансфера швейцарской технологии — до внедрения собственных технологий мирового уровня и выхода на экспорт.



12/2018

Декабрь

> Пуск завода ООО «Башни ВРС» — первого в России предприятия по производству башен для ветроэнергетических установок

ООО «Башни ВРС» — совместное предприятие Windar Renewables S. L., УК «РОСНАНО» и ПАО «Северсталь». Завод построен в рамках государственной программы развития ВИЭ, предусматривающей локализацию оборудования и создание нового сектора высокотехнологичного энергомашиностроения.



В феврале 2019 года государство продлило полномочия УК «РОСНАНО» по управлению активами АО «РОСНАНО» на новый, теперь уже 10-летний период.

# 12/2018

Декабрь

Завершен успешный выход АО «РОСНАНО» из портфельной компании Quantenna Communications — лидера в области высокопроизводительных Wi-Fi решений. Пакет акций Quantenna реализован на бирже на общую сумму \$43 млн (2,8 млрд рублей)

Доходность по итогам выхода по отношению к инвестициям в проект (IRR) составила 28,9% в рублевом выражении.

С 2012 по 2018 год (за весь период участия РОСНАНО) стоимость пакета Quantenna в рублях выросла более чем в 4 раза.

---

Заявление об ограничении ответственности.

Настоящие материалы подготовлены в презентационных целях на основании Консолидированной финансовой отчетности АО «РОСНАНО» в соответствии с МСФО за 2018 год. Полная версия Годового отчета акционерного общества «РОСНАНО» доступна на официальной странице в сети Интернет АО «РОСНАНО» ([www.rusnano.com](http://www.rusnano.com)), а также на сайте уполномоченного информационного агентства (Интерфакс).

Настоящие материалы могут содержать прогнозы, перспективные оценки будущих событий или ожидаемые показатели деятельности АО «РОСНАНО» и Группы «РОСНАНО», а также оценки менеджмента. При этом фактические события или результаты могут отличаться от них.

---

Настоящие материалы не представляют собой и не являются официальным отчетом о деятельности АО «РОСНАНО» или Группы «РОСНАНО». Ни АО «РОСНАНО», ни ее аффилированные лица, их соответствующие советники, должностные лица, сотрудники не дают прямых или подразумеваемых заверений или гарантий относительно точности информации или заключений либо относительно любых убытков, возникающих по любой причине, прямо или косвенно, вследствие использования настоящих материалов или их содержания.

Настоящие материалы или любая их часть, а также сам факт их представления, сообщения или распространения не создают оснований и не являются причиной для заключения какого-либо контракта или принятия инвестиционного решения.



RUSNANO.COM