



**19.10.2020**

## **Денис Ковалевич: На первых этапах строительства нового бизнеса стартап-студия полностью замещает функции предпринимателя**

Одной из первых на форуме «Открытые инновации» состоялась спич-сессия сооснователя и акционера Группы компаний «ТехноСпарк» **Дениса Ковалевича**. Он рассказал о бизнес-модели стартап-студии, которую реализует компания, входящая в инвестиционную сеть Фонда инфраструктурных и образовательных программ Группы РОСНАНО.

В российских условиях крайне слабого развития технологического предпринимательства классические схемы отбора подходящих стартапов, а затем их менторская и консультационная поддержка, не работают. Надо самим брать в руки «лопату» и заниматься строительством стартапов с нуля. Такую модель инновационной деятельности называют стартап-студия или венчуростроительная компания.

«Стартап-студия – это инновация в модели создания новых технологических компаний. Она сама открывает стартапы, анализируя узкие места в действующих индустриях, выделяя продукты, которые обязательно появятся на том или ином рынке, часто копируя то, что уже случилось на более развитых рынках. Она чаще покупает готовые технологии, собирая продукт из имеющихся «пазлов», нежели уходит в глубокую разработку. В стартапы она набирает трудяг, а не звезд, и берет на себя ключевые предпринимательские риски», - пояснил глава «ТехноСпарка», который стал одной из первых в мире стартап-студий в материальных индустриях.

Стартап-студия не ждет появления предпринимателя, а сама замещает предпринимательскую функцию на самых первых этапах строительства стартапа, а затем продает этот стартап - как заготовку - тем, кто будет его масштабировать и инвестировать в его рост десятки и сотни миллионов долларов.



**ФОНД ИНФРАСТРУКТУРНЫХ  
И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ  
ПРОГРАММ**

Группа РОСНАНО

По оценке европейских аналитиков, уровень успешности стартапов внутри студий составляет 45%. Это гораздо более высокий показатель по сравнению с выживаемостью стартапов в традиционных экосистемах и выше показателей венчурных фондов. С одной стороны стартап-студии резко повышают уровень «выхода годного» в венчурной индустрии, а с другой - кардинально снижают себестоимость строительства технологических компаний. Сделать стартап, например, в сфере робототехники, они могут на порядок дешевле, чем их конкуренты - отдельные предприниматели. Это связано как с принципами конвейерного производства стартапов, так и общей инфраструктурой для всех компаний, создаваемых стартап-студией.

Полностью видео [выложено](#) в Facebook-аккаунте Фонда.

Результаты работы инвестиционной сети Фонда инфраструктурных и образовательных программ Группы РОСНАНО можно увидеть на виртуальной выставке Startup Expo, традиционно проходящей в рамках «Открытых инноваций». Здесь [представлены](#) 48 технологических стартапов самых разных направлений: микроэлектроника, медицинское оборудование, геномика, робототехника, светотехника, спортивная медицина, гибкая электроника, фотовольтаика.

**Фонд инфраструктурных и образовательных программ** – один из крупнейших институтов развития инновационной инфраструктуры в России. Создан на основании закона «О реорганизации Российской корпорации нанотехнологий» в 2010 году.

*Цель деятельности Фонда – финансовое и нефинансовое развитие нанотехнологического и иных высокотехнологичных секторов экономики путем реализации национальных проектов, формирования и развития инновационной инфраструктуры, трансформации дополнительного образования через создание новых учебных программ и образовательных технологий, оказания институциональной и информационной поддержки, способствующей выведению на рынок технологических решений и готовых продуктов, в том числе в области сквозных цифровых технологий.*

*Председателем Правления Фонда, как коллегиального органа управления, является Председатель Правления ООО «УК «РОСНАНО» **Анатолий Чубайс**; генеральный директор Фонда — **Андрей Свиаренко**.*

Подробнее о Фонде – [fiop.site](http://fiop.site).