

УТВЕРЖДЕНО  
Приказом Фонда инфраструктурных и  
образовательных программ  
от 19 июля 2017 г. № 32

**КОНЦЕПЦИЯ  
ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ ФОНДА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ  
И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ**

Москва

2017

## Содержание

|  |           |
|--|-----------|
| <b>РАЗДЕЛ I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>РАЗДЕЛ II. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ.....</b>   | <b>4</b>  |
| <b>РАЗДЕЛ III. ПРЕДПОСЫЛКИ И ЦЕЛИ КОНЦЕПЦИИ .....</b>                                      | <b>8</b>  |
| <b>РАЗДЕЛ IV. ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ И ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ЦЕНТРЫ .....</b>                 | <b>10</b> |
| <b>РАЗДЕЛ V. СОЗДАНИЕ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ НАНОТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ .....</b>             | <b>14</b> |
| 5.1. ОТБОР ПРОЕКТОВ ПО СОЗДАНИЮ НЦ .....   | 14        |
| 5.2. ПОРЯДОК И УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ ФОНДА В НЦ .....  | 15        |
| 5.3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТИПОВОГО НАНОТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЦЕНТРА .....         | 16        |
| 5.4. РЕАЛИЗАЦИЯ И РАЗВИТИЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРОЕКТОВ НЦ.....                                    | 18        |
| <b>РАЗДЕЛ VI. СОЗДАНИЕ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИНЖИНИРИНГОВЫХ КОМПАНИЙ.....</b> | <b>21</b> |
| 6.1. ОТБОР ПРОЕКТОВ ПО СОЗДАНИЮ ТИК.....   | 21        |
| 6.2. ПОРЯДОК И УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ ФОНДА В ТИК.....  | 22        |
| 6.3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТИПОВОЙ ТИК .....                                  | 23        |
| 6.4. РЕАЛИЗАЦИЯ И РАЗВИТИЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРОЕКТОВ ТИК .....                                  | 25        |
| <b>РАЗДЕЛ VII. ПРОЧИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ .....</b>                                   | <b>28</b> |
| <b>РАЗДЕЛ VIII. ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>   | <b>29</b> |

## **Раздел I. Общие положения**

1.1. Настоящая Концепция разработана в соответствии со Стратегией Фонда инфраструктурных и образовательных программ до 2025 года (далее – Стратегия Фонда) (утверждена Наблюдательным советом Фонда инфраструктурных и образовательных программ, протокол № 24 от 02 июня 2016 г.).

1.2. Настоящая Концепция определяет основные принципы и механизмы работы Фонда инфраструктурных и образовательных программ (далее – Фонд) в части реализации инфраструктурных проектов.

## **Раздел II. Термины и определения**

**Инновационная инфраструктура** – комплекс взаимосвязанных структур, обеспечивающих условия для введения передовых результатов научных исследований и разработок в коммерческий оборот.

**Инфраструктура наноиндустрии** – комплекс взаимосвязанных структур, составляющих и / или обеспечивающих материально-техническую, экономическую, консультационную, информационную, кадровую и др. основу для решения проблем и задач в сфере наноиндустрии.

**Инфраструктурные проекты** – проекты, направленные на развитие элементов инновационной и производственной инфраструктуры.

**Инфраструктурный центр (Инфраструктурная организация)** – организация, группа или система организаций, реализующие определенные технологические или бизнес-процессы, являющиеся базовыми или фундаментальными с точки зрения создания, развития, коммерциализации технологий и используемые стартапами и другими сторонними компаниями в своей деятельности. Отдельная компания, реализующая отдельный или локальный технологический или бизнес-процесс и предоставляющая его (его результат) для использования сторонними компаниями в их деятельности, также может являться Инфраструктурным центром. Одним из видов Инфраструктурных центров являются наноцентры, технологические инжиниринговые компании, прочие инфраструктурные проекты, описанные в данной Концепции.

**Коммерциализация технологий** – введение результатов научных исследований и разработок в коммерческий оборот путем создания нового юридического лица через Технологический трансфер, а также через проведение инвестиционных опытно-конструкторских разработок (ОКР) за счет средств Нанотехнологического центра (НЦ) и его проектных компаний, ТИК, ЦТТ, ЦКТ.

**Коммерческие инвесторы** – инвесторы, заинтересованные в получении прибыли от предоставленных инвестиций.

**Другие инвесторы** – любые другие инвесторы, участвующие в реализации Инфраструктурных проектов.

**Конвейер инноваций** – система организации деятельности по инициированию, созданию, развитию, а также осуществлению системной поддержки и сопровождения комплексными институциональными мерами (образование, нормативно-правовая поддержка, обеспечение нормативно-технической документацией, информационная поддержка) инновационных компаний, учитывающая специализацию компаний (команд) таким образом, что в процессе создания технологии или конечного продукта базовые технологические

компетенции одной компании используются в качестве технологического аутсорсинга для других.

**Малые инновационные компании (МИК, Стартапы)** – юридические лица, участвующие в инфраструктурных проектах, реализация которых осуществляется во исполнение заключенных Фондом инвестиционных соглашений, в том числе отвечающие одному из следующих требований:

- юридические лица, участниками / акционерами которых являются Инфраструктурные центры, а также общества, участниками / акционерами которых являются указанные юридические лица;
- юридические лица, которым НЦ/ЦКТ/ЦТТ, а также обществами, участниками / акционерами которых являются указанные НЦ/ЦКТ/ЦТТ, предоставлено заемное финансирование, в том числе в случае полного или частичного возврата заемных средств;
- юридические лица, по которым у НЦ/ЦКТ/ЦТТ, а также обществ, участниками / акционерами которых являются указанные юридические лица, имеются юридические обязательства по их финансированию;
- юридические лица, в отношении которых НЦ/ЦКТ/ЦТТ, а также общества, участниками / акционерами которых являются указанные НЦ/ЦКТ/ЦТТ, вышли из состава учредителей / акционеров этих юридических лиц.

**Нанотехнологический центр (НЦ, Наноцентр)** – юридическое лицо (группа юридических лиц), на базе которого (которых) реализуется комплекс бизнес-процессов, направленных на коммерциализацию технологий, прежде всего в области наноиндустрии и в связанных высокотехнологичных секторах экономики. Наноцентры с организационной точки зрения представляют собой площадки, где собраны технические, кадровые и финансовые ресурсы для быстрого развития проектов от стадии идеи до создания прототипа или продукта.

**Технологическая инжиниринговая компания (ТИК)** – инновационное коммерческое предприятие, основной областью деятельности которого является разработка и внедрение в производство по заказу сторонних компаний оригинальных технологий, оборудования и/или продуктов на основе имеющейся базовой технологии.

**Центр трансфера технологий (ЦТТ)** – организация, реализующая инфраструктурный проект в сотрудничестве с Фондом, университетом, научной организацией, промышленной компанией с целью оказания услуг по бизнес-поддержке и осуществлению поиска прикладных технологий и разработок, а также коммерциализации таких разработок посредством выполнения опытно-конструкторских и опытно-технологических разработок, лицензирования

технологий, прототипирования, инкубирования малых технологических компаний, организации запуска мелкосерийного производства.

**Центр коммерциализации технологий (ЦКТ)** – юридическое лицо (группа юридических лиц), на базе которого (которых) реализуется комплекс бизнес-процессов, направленных на коммерциализацию технологий, прежде всего в области наноиндустрии и в связанных высокотехнологичных секторах экономики. В отличие от Нанотехнологического центра, действующего по модели «сборки» проектов, ЦКТ действует по модели «отбора» проектов в соответствии с заявками внешних инициаторов.

**Ключевые и/или системообразующие элементы социально-инновационной инфраструктуры** – проекты, направленные на развитие и поддержку инфраструктуры наноиндустрии в РФ (в том числе кадровый ресурс) и/или устранение информационной асимметрии инновационной среды в РФ.

**Пользователи инфраструктуры** – физические лица, индивидуальные предприниматели и юридические лица, осуществляющие разработку, создание, развитие и использование нанотехнологий и продукции на их основе, которые пользуются технологической инфраструктурой как контрактным сервисом.

**Производственная (сервисная) инфраструктура** – комплекс взаимосвязанных структур, обеспечивающих условия для производства товаров или оказания услуг, объективно необходимых для деятельности юридических лиц в той или иной отрасли наноиндустрии. Данные структуры играют ключевую роль в цепи создания добавленной стоимости нанотехнологических производств.

**Технологический трансфер (Трансфер технологий)** – одна из форм коммерциализации технологий посредством проведения заказных опытно-конструкторских разработок (ОКР) и опытно-технологических работ (ОТР), отчуждения результатов интеллектуальной деятельности или передачи права использования результата интеллектуальной деятельности на основе лицензионного договора, а также поставки разработанной производственной технологии.

**Технологическая компания (ТК)** – юридическое лицо, финансирование которого осуществляется Наноцентром, реализующее портфель синергичных проектов (МИК), создаваемых на базе интеллектуальной собственности или нескольких блоков интеллектуальной собственности, либо эксплуатирующее значимые кластеры технологического оборудования.

**Технологическая платформа** – деятельность НЦ / ТИК / ТК / ЦКТ / ЦТТ / МИК по развитию отдельных технологических направлений, которые могут быть объединены в кластеры, в сфере нанотехнологий и связанных с ними высокотехнологичных секторах.

**Элементы инфраструктуры наноиндустрии** – юридические лица (коммерческие и некоммерческие организации) различных организационно-правовых форм, формирующие условия для осуществления деятельности по разработке и введению нанотехнологий в коммерческий оборот, либо обеспечивающие подобную деятельность.

### **Раздел III. Предпосылки и цели Концепции**

В рамках реализации Стратегии Фонда в основу деятельности Фонда заложена модель взаимной увязки всех направлений его деятельности на основе Конвейера инноваций.

В соответствии со Стратегией Фонда предполагаются два следующих этапа ее реализации:

**1-й этап (2016 – 2020 годы)** – период создания и внедрения Конвейера инноваций на базе интеграции созданных Фондом элементов инфраструктуры и инструментов образовательной и институциональной экосистем.

В рамках данного этапа будет окончательно сформирован состав Инфраструктурных центров, доработана и внедрена управленческая модель Наноцентров и других инфраструктурных проектов для работы на принципах Конвейера инноваций. Деятельность по созданию новых стартапов будет максимально технологизироваться, что позволит ощутимо увеличить скорость создания и общее количество создаваемых стартапов, а также более предметно подбирать и позиционировать разрабатываемые технологические решения.

**2-й этап (2021 – 2025 годы)** – период функционирования Конвейера инноваций для поддержки компаний нанотехнологического и связанных с ним высокотехнологичных секторов на отработанных в рамках 1-го этапа принципах.

Фонд развивает инструментарий, отталкивающийся от потребностей рыночного сообщества, а также оказывает содействие государственной политики в сфере инновационного развития российской экономики. Фонд формирует устойчивые партнерские связи с международно признанными компаниями, что будет способствовать включению российских компаний в новые и развитию имеющихся цепочек международного разделения труда по наиболее актуальным в глобальном масштабе технологическим трендам. Как следствие, это будет означать рост рынков и объемов сбыта высокотехнологичной продукции российской экономики.

В рамках реализации Концепции инфраструктурных проектов Фонд посредством НЦ, ЦКТ и ЦТТ массово создает стартапы, сфокусированные на работе по своей базовой технологии, создает большое количество компаний, специализирующихся на востребованных сервисах в сфере технологического предпринимательства (прототипирование, промышленный дизайн, производство, инжиниринг, маркетинг и сбыт), формируя тем самым блок инфраструктурных сервисов, необходимых для эффективного технологического предпринимательства. Наиболее востребованная часть сервисов может быть объединена в рамках одного инфраструктурного центра (Наноцентра), а другая – распределена в меньшем количестве по всей сети, создавая основу для взаимодействия всех элементов между собой в индивидуальных комбинациях. Процесс управления технологическими направлениями, анализ и

приоритизация технологических трендов, создание элементов технологической инфраструктуры позволит командам стартапов и технологическим предпринимателям концентрироваться на базовой технологии, что в такой модели является главной прерогативой Инфраструктурного центра.

Одним из важнейших инструментов реализации данной Концепции и Стратегии Фонда является инженерно-техническое обеспечение запуска стартапов и оперативность внедрения технологических решений. Тот факт, что вновь разрабатываемые технологии усложняются, приобретая все более комплексный характер, в свою очередь усиливает спрос на специфическую деятельность, связанную с обеспечением процесса передачи новых технологий в производство – технологический инжиниринг как отдельный элемент высокотехнологичной экосистемы. Скорость и качество контрактного инжиниринга приносят дополнительные конкурентные преимущества производственным компаниям, обеспечивая необходимый экономический эффект от внедрения новой технологии, масштабируемость и оптимизацию технологических процессов.

Мировой опыт показывает, что технологический инжиниринг, как деятельность по разработке технологических решений под конкретного заказчика, может являться самостоятельной и коммерчески успешной при наличии у инжиниринговой компании определенного набора материально-технических средств, технологического оборудования, организационных и кадровых ресурсов в отдельной отрасли.

В связи с этим Фонд поддерживает и запускает Технологические инжиниринговые компании, создаваемые на базе Фонда и/или Наноцентров, основной деятельностью которых является узкоспециализированный контрактный технологический инжиниринг и иные технологические сервисы, необходимые для быстрой и качественной разработки продуктов стартапов сети Наноцентров и иных заказчиков.

#### **Раздел IV. Инфраструктурные проекты и инфраструктурные центры**

Инфраструктурные проекты, реализуемые Фондом, направлены на создание технологической, организационной инфраструктуры для развития высокотехнологичных проектов, преимущественно в сфере нанотехнологий, в том числе находящихся на ранних стадиях.

Инфраструктурные проекты, реализуемые Фондом, можно разделить на три основных направления:

- Нанотехнологические центры;
- Технологические инжиниринговые компании;
- прочие Инфраструктурные проекты, направленные на развитие и поддержку инфраструктуры nanoиндустрии в России.

Для выполнения Стратегии Фонда будут реализованы следующие мероприятия:

- создание и инкубирование Малых инновационных компаний;
- коммерциализация результатов научных исследований в трех общепринятых в мировой практике формах через создание стартапов, лицензирование и оказание технологических услуг;
- системные действия, направленные на сокращение сроков и инвестиционных затрат для создания технологического бизнеса по следующим основным направлениям:
  - сокращение среднего времени на изготовление стартапами производственного прототипа;
  - сокращение доли фонда оплаты труда в инвестиционных расходах стартапов;
  - увеличение доли аутсорсинга технологических и сервисных операций в стартапах.
- обеспечение стартапов необходимой инфраструктурой и сервисами путем инвестирования в создаваемые и существующие инфраструктурные и сервисные компании;
- обеспечение максимальной специализации стартапов с целью увеличения скорости и вероятности продажи технологии или самой компании;
- реализация проектов с участием российских и международных институтов развития и поддержки технологического бизнеса, а также заинтересованных инновационных компаний и организаций, направленных на содействие развитию инновационных технологий и формированию среды для

инновационного бизнеса и реализацию международных соглашений, программ и проектов;

- создание и развитие Инфраструктурных центров в партнерстве с учреждениями образования и науки в форме организации новых исследовательских и прикладных лабораторий. В этом случае Инфраструктурные центры могут выступать индустриальными партнерами создаваемых лабораторий, определяя технологическую повестку и софинансируя совместные с создаваемыми стартапами разработки;
- организация партнерств Инфраструктурных центров Фонда с органами государственной власти субъектов Российской Федерации и муниципальными органами власти в части управления другими объектами инновационной инфраструктуры;
- привлечение зарубежных инвесторов и партнеров в капитал и деятельность создаваемых Инфраструктурных центров;
- осуществление Трансфера технологий на территорию Российской Федерации на базе международных партнерств Фонда и созданных с его участием предприятий и организаций, в том числе через инвестиции в зарубежные технологические компании и консорциумы;

Основными результатами реализации инфраструктурных проектов будут:

- эффективный механизм серийного создания и инкубирования новых компаний в нанотехнологическом и связанных с ним высокотехнологичных секторах экономики на базе Инфраструктурных центров Фонда, обеспечивающий существенное сокращение времени и инвестиций, необходимых для перехода на следующие стадии готовности технологий и продуктов, в том числе:
  - сокращение среднего времени на изготовление компаниями производственного прототипа – до 6 месяцев;
  - сокращение среднего срока от момента создания компании до ее продажи – до 7 лет;
  - сокращение доли фонда оплаты труда в инвестиционных расходах компаний – до 20%;
  - увеличение доли аутсорсинга технологических и сервисных операций в компаниях – до 60%.
- выход созданной инфраструктурной сети на возможность рефинансирования, начиная с 2021 года;
- регулярное создание новых Технологических компаний и их переход на следующие этапы инвестирования и развития;

- публичное определение и закрепление основного «продукта» и результата деятельности Инфраструктурных центров – продажа компаний и технологий;
- расширена Технологическая платформа Инфраструктурных центров Фонда, используемая для реализации независимых предпринимательских, корпоративных и социальных проектов (информационных, образовательных, коммуникационных, экспертиз и иных сервисных услуг);
- высокая интегрированность создаваемых стартапов в мировые технологические и рыночные цепочки, а, следовательно, их высокий экспортный потенциал;
- Инфраструктурные центры Фонда используются органами региональной власти как ключевой элемент развития региональной инновационной инфраструктуры и основной инструмент системной инновационной деятельности.

Фонд при реализации Инфраструктурных проектов использует современные доступные инструменты инвестиционного финансирования, прежде всего, в виде вложений в капитал, предоставления заемного финансирования, а также при наличии потребностей – операций со сложными финансовыми инструментами (конвертируемые займы, ценные бумаги), предоставления поручительств (гарантий), что позволяет сформировать исключительно предпринимательский круг участников и партнеров в Инфраструктурных проектах.

Фонд при реализации Инфраструктурных проектов не принимает к рассмотрению проекты от организаций и лиц, претендующих на повторное финансирование из средств Фонда или АО «РОСНАНО» (в том числе завершённые ранее проекты), без изменения прежних параметров проекта (состав участников и /или содержание проекта).

Федеральная сеть Наночентров – база для создания и развития Малых инновационных компании (стартапов) в области нанотехнологий. НЦ представляют собой площадки, где собраны технические, человеческие и финансовые ресурсы для быстрого развития проектов от стадии идеи до создания прототипа или продукта.

Каждый НЦ специализируется на определенных технологических областях, закупает высокотехнологическое оборудование и становится центром компетенций. Сеть выполняет полный комплекс услуг по формированию проекта — от предоставления финансирования и научно-технической экспертизы до аренды высокотехнологичного оборудования. Наночентры инвестируют в проекты на самой ранней стадии и привлекают финансовые средства других институтов развития и частного бизнеса.

Сетевой принцип организации Наночентров при необходимости позволяет концентрировать разработки и инфраструктуру в одном месте, но иметь к ней

доступ сразу нескольким региональным экосистемам, а с точки зрения продаж и продвижения получать возможность выхода сразу на несколько региональных рынков. Созданная Фондом сеть Наноцентров объединяет разработки более чем в 20 направлениях, среди которых биотехнологии, лазерные технологии, микро и нано-электроника, медицинское приборостроение, модифицирование металлов и полимеров, композитные материалы, керамика, нефтехимия, радиационные технологии, новые строительные материалы, новые материалы (нанотрубки, фуллерены, искусственные алмазы, нанопорошки) и их применения, защитные и функциональные покрытия и другие специализации. В статусе запуска находятся следующие перспективные блоки инфраструктуры и проектов: аддитивные технологии, робототехника, передовые производственные технологии, технологии и решения для станкостроения, геномика, гибкая электроника, фотовольтаика, ветряная энергетика.

Технологическая инжиниринговая компания является связующим звеном между имеющейся у нее технологической базой и заказчиками, обладающими производственными мощностями для выпуска и реализации высокотехнологичной продукции на основе данной технологической базы или ресурсами, необходимыми для создания таких мощностей.

Опыт и компетенции в разработке готовых к внедрению инновационных технологических решений позволяют ТИК оказывать инжиниринговые услуги сторонним компаниям по разработке технологических процессов производства инновационной продукции.

Поставщиком базовых технологий для создания ТИК могут выступать научно-исследовательские организации, инженерные команды малых и средних предприятий в том числе МИК сети наноцентров.

В состав прочих Инфраструктурных проектов Фонда относят:

- центры трансфера технологий (ЦТТ), главной целью которых является создание условий и каналов для трансфера знаний и технологий между научно-исследовательскими институтами и бизнесом;
- центры коммерциализации технологий (ЦКТ), создаваемые в партнерстве с региональными бизнесами и научно-исследовательскими институтами;
- ключевые и/или системообразующие элементы социально-инновационной инфраструктуры.

## **Раздел V. Создание и функционирование Нанотехнологических центров**

### **5.1. Отбор проектов по созданию НЦ**

Отбор и реализация новых проектов по созданию Нанотехнологических центров при финансовом и организационном участии Фонда осуществляется на основе открытых конкурсных процедур (далее – Конкурс). Целью проведения Конкурса является:

- повышение эффективности использования средств Фонда;
- достижение максимальных инновационных и социально-экономических эффектов от реализации проектов.

Экспертная оценка подаваемых заявок осуществляется в два этапа: отборочный и оценочный.

В рамках отборочного этапа проводится предварительный анализ поступивших заявок в соответствии с квалификационными требованиями.

В рамках оценочного этапа проводятся научно-техническая и инвестиционная экспертизы поступивших проектных предложений.

После объявления Конкурса его участники представляют проектные предложения, которые позволят оценить научно-технический уровень разработок, составляющих содержание деятельности НЦ, надежность заявителя, проработанность бизнес-плана, объемы и характер поддержки заявителей со стороны региональных органов государственной власти, муниципальных органов власти, объем и долю участия частных соинвесторов, а также коммерческую привлекательность проекта.

Для проведения Конкурса Фонд создает конкурсную комиссию (далее – Конкурсная комиссия) состав которой формируется из представителей Фонда и внешних экспертов.

На основании результатов рассмотрения заявок в рамках отборочного этапа Конкурсная комиссия принимает решение о допуске к участию заявок участников Конкурса к оценочной стадии отбора или отклонении заявок.

В рамках оценочной стадии заявки проходят научно-техническую, инвестиционную и иные экспертизы (если предусмотрено документацией по Конкурсу), в рамках которых оценивается проработанность бизнес-плана, приемлемость коммерческих условий будущей сделки, эффективность предлагаемой организационно-правовой схемы, достаточность привлеченных частных инвестиций для реализации проекта и т. п.

После проведения научно-технической и инвестиционных экспертиз, на основе полученных экспертных заключений, на заседании Конкурсной комиссии проводится определение победителей Конкурса; прочие заявки отклоняются (если они получили неудовлетворительные оценки) либо объявляются проигравшими

(если их рейтинг оказался недостаточным для включения в число победителей Конкурса).

Участие Фонда в каждом конкретном Нанотехнологическом центре одобряется решением Наблюдательного совета Фонда.

Для Фонда приоритетной является реализация проектов по созданию Нанотехнологических центров на основе оптимизации и реструктуризации существующих элементов инфраструктуры наноиндустрии.

Решение о создании новых объектов инфраструктуры наноиндустрии принимается в случае необходимости, при невозможности или неэффективности использования существующих объектов.

## **5.2. Порядок и условия участия Фонда в НЦ**

Фонд может участвовать в проектах по формированию/созданию и развитию НЦ в следующих формах:

- инвестирования денежных средств (внесение денежных средств в уставный капитал, предоставление заемного финансирования);
- предоставления оборудования в аренду;
- предоставления поручительств под обеспечение обязательств.

В рамках одного проекта могут применяться различные формы участия Фонда.

Условия участия Фонда в формировании/создании НЦ:

1. Объем инвестиций Фонда в операционный бюджет Наночентра на этапе запуска проекта<sup>1</sup> составляет не более 75 % от общего объема операционного бюджета Наночентра.
2. Инвестиции Фонда на этапе запуска проекта в инвестиционный бюджет Наночентра (финансирование проектов НЦ, включая оборудование) не могут превышать 90 % от общего объема инвестиционного бюджета Наночентра.
3. Общий объем инвестиций Фонда в создание Наночентра на этапе запуска проекта не может превышать 60 % от общей стоимости всех активов, предполагаемых к использованию в деятельности Наночентра.
4. Доля Фонда в уставном капитале юридического лица Нанотехнологического центра, осуществляющего функции операционной бизнес-единицы (ОБЕ), составляет не более 50 %. В отдельных случаях указанная доля может быть выше 50 %. Решение о превышении или увеличении порога владения в 50 % в уставном

---

<sup>1</sup> Под этапом запуска НЦ понимается создание и первоначальное финансирование НЦ в соответствии с параметрами, отраженными в предложении по Конкурсу и Инвестиционном соглашении, подписанном Фондом и другими участниками по итогам Конкурса.

капитале юридического лица Нанотехнологического центра принимается Наблюдательным советом Фонда.

Средства операционного бюджета НЦ могут направляться на финансирование операционных расходов на этапе первичного становления (на срок инвестиционного цикла) и построения каналов сбыта и продвижения технологий.

Структура операционных расходов обусловлена текущей деятельностью Наноцентра и может включать: арендные платежи (аренда площадей и оборудования (машинного времени)); платежи за коммунальные услуги; оплату труда сотрудников; оплату расходов на маркетинг; оплату сырья, работ, услуг, полученных от поставщиков, и иные расходы, предусмотренные бюджетом НЦ в составе операционных расходов.

Инвестиционные средства могут быть направлены на закупку оборудования и инвестиционные цели (в том числе на предоставление инвестиционных займов, приобретение долей/акций в капитале других юридических лиц, в том числе при их учреждении Наноцентром), а также на приобретение прав на результаты интеллектуальной деятельности и членские взносы в различные технологические консорциумы и объединения.

Наноцентры могут финансировать ТК, ТИК и МИК в сфере нанотехнологий и связанных с ними высокотехнологичных секторах.

В своей деятельности НЦ ориентируются на указанные в Стратегии Фонда приоритетные технологические области, но могут не ограничиваться ими, в том числе иницируя работу над новыми технологическими областями в масштабе не только самого НЦ, но и сети НЦ в целом.

### **5.3. Основные принципы функционирования типового Нанотехнологического центра**

В качестве основных элементов структуры НЦ могут выделяться следующие:

- операционная бизнес-единица НЦ;
- имущественный комплекс в части здания и оборудования (допускается в виде отдельных компаний, в том числе созданных Наноцентром Технологических компаний);
- создаваемые и инкубируемые НЦ Малые инновационные компании.

Организационно Наноцентр представляет собой холдинговую структуру операционной бизнес-единицы и создаваемых Наноцентром Технологических компаний, Технологических инжиниринговых компаний и МИК.

ОБЕ является ключевой функциональной бизнес-единицей НЦ, состоящей из специалистов по инвестиционному анализу и административного персонала, и выполняет следующие функции:

- создание и инкубирование Малых инновационных компаний;
- административная поддержка создаваемых компаний, в том числе юридическая, бухгалтерская, патентная;
- управление имущественным комплексом в части оборудования, в случае если оборудование находится на балансе НЦ, в том числе в случае, когда такое оборудование передается в аренду дочерним компаниям;
- управление имущественным комплексом в части здания (если предусмотрено условиями проекта создания НЦ);
- привлечение заказов на проведение ОКР и ОТР, разработку новых производственных технологий (включая привлечение ОКР и ОТР для дочерних компаний НЦ);
- маркетинговый и технологический анализ рынка с точки зрения спроса и предложения новых технологий / продуктов;
- поиск бизнес-партнеров и инвесторов.

Создаваемые Наноцентром Технологические компании организуются по платформенному принципу, где несколько стартапов используют общее оборудование и / или технологию.

Результатом деятельности ОБЕ является эффективный механизм серийного создания и инкубирования новых компаний в нанотехнологическом и связанных с ним высокотехнологичных секторах экономики на базе НЦ, обеспечивающий существенное сокращение времени и инвестиций, необходимых для перехода на следующие стадии готовности технологий и продуктов.

Имущественный комплекс в части оборудования может включать существующую собственность партнеров НЦ и третьих лиц, предоставленную на договорных условиях, а также новое оборудование, закупка которого финансируется за счет НЦ, Фонда и инвесторов. Оборудование, профинансированное за счет средств Фонда, используется ОБЕ / ТК / МИК на условиях льготной долгосрочной аренды или лизинга (если собственником оборудования является Фонд). Для закупки оборудования для Наноцентра Фонд может выделить ОБЕ или юридическому лицу целевой льготный заем на приобретение оборудования в соответствии с инвестиционным соглашением в объеме до 100 % от стоимости оборудования. Контроль и мониторинг закупок осуществляется с участием представителей Фонда. Органами управления НЦ утверждаются локальные нормативные акты, регулирующие закупочную деятельность, по форме, представленной Фондом.

Имущественный комплекс в части здания может включать существующие здания и сооружения, предоставленные на условиях аренды, а также здания, возводимые или реконструируемые на средства соинвестора. При этом характеристики здания

должны удовлетворять требованиям, предъявляемым к размещению приобретаемого специализированного технологического оборудования. В соответствии с Порядком и условиями финансирования инфраструктурных проектов, утвержденным Наблюдательным советом Фонда, средства Фонда не могут быть использованы для строительства и реконструкции зданий и сооружений.

ОБЕ и дочерние компании НЦ, как правило, арендуют имущественный комплекс (здание), в том числе несут расходы по аренде специализированных помещений для размещения оборудования.

Стратегическое управление развитием Нанотехнологических центров и координация деятельности всех элементов НЦ осуществляются Фондом в соответствии с российским законодательством и внутренними регламентами. Независимо от доли в НЦ Фонд осуществляет контроль реализации программы развития сети Наноцентров путем осуществления постоянного мониторинга результатов деятельности НЦ и их проектных компаний.

#### **5.4. Реализация и развитие действующих проектов НЦ**

5.4.1. В целях реализации положений Стратегии Фонда, в том числе обеспечения возможности возврата части инвестиционных средств Фонда, а также реализации модели устойчивой деятельности НЦ за счет собственного капитала в долгосрочной перспективе, Фонд имеет право:

- а) осуществлять дополнительное финансирование ранее отобранных, находящихся в стадии реализации проектов по созданию Нанотехнологических центров посредством механизмов, указанных в пункте 5.4.4. настоящей Концепции. Дополнительное финансирование может быть использовано Наноцентром как для продолжения реализации существующих направлений деятельности, так и для начала реализации новых направлений (Технологических платформ);
- б) передавать под управление другим Наноцентрам, осуществлять выход из капитала (в том числе частичную продажу долей в капитале/акций НЦ), возврат полностью или части заемных средств Фонда, реорганизацию и прекращение деятельности отдельных Наноцентров при их недостаточной эффективности. При этом высвобождающиеся ресурсы могут быть использованы Фондом для дофинансирования и развития других НЦ.

5.4.2. Предоставление повторных инвестиций в рамках одобренного общего бюджета проекта (в виде вкладов в уставный капитал или выдачи займов) в случае возврата денежных средств от НЦ в Фонд не является дополнительным финансированием и может не вести к изменению установленных соотношений и увеличению общего бюджета проекта. Размер повторных инвестиций Фонда в НЦ не может превышать сумму возврата денежных средств от НЦ в Фонд.

5.4.3. При осуществлении дополнительного финансирования НЦ или прекращении участия в деятельности отдельных НЦ Фонд принимает во внимание критерии эффективности деятельности НЦ, свидетельствующие о возможности возврата части инвестиций Фонда. Среди критериев эффективности могут оцениваться следующие показатели<sup>2</sup>:

- объем выручки НЦ и его МИКов;
- количество и регулярность инвестиционных решений (создание дочерних компаний, закупка оборудования и т. п.);
- возврат инвестиционных средств (продажа долей, выкуп оборудования и т. д.);
- привлечение инвестиций в НЦ/МИКи со стороны сторонних инвесторов;
- созданные рабочие места и объем налоговых отчислений;
- объекты интеллектуальной собственности на балансе НЦ и их МИКов;
- объемы заказных и контрактных технологических услуг НЦ и их МИКов;
- лицензионные отчисления в пользу НЦ и их МИКов.

5.4.4. Наблюдательным советом Фонда может быть принято решение о дополнительном финансировании ранее отобранных и находящихся в стадии реализации проектов по созданию Нанотехнологических центров посредством следующих механизмов:

- дополнительное финансирование в виде вкладов в уставные капиталы, предоставление займов и поручительств при условии обеспечения заявителем и/или соинвестором осуществления софинансирования и сохранения предельных соотношений финансирования НЦ, установленных разделом 5.2. настоящей Концепции;
- дополнительное финансирование в виде вкладов в уставные капиталы, предоставление займов и поручительств для реализации проектов создания новых Технологических платформ. Ключевым критерием при принятии такого решения должна быть эффективность деятельности НЦ в контексте пункта 5.4.3. настоящей Концепции. При этом предельные соотношения финансирования НЦ, установленные пунктом 5.2. настоящей Концепции, к такому финансированию и общему бюджету проекта НЦ не применяются.

Выделение дополнительного финансирования ведет к увеличению общего бюджета проекта.

---

<sup>2</sup> Перечень критериев эффективности не является закрытым, их набор может различаться в контексте стадии развития НЦ или специфики бизнес-модели конкретных НЦ.

Для рассмотрения Наблюдательным советом Фонда решения о дополнительном финансировании Наносетра советом директоров НЦ (или иным уполномоченным органом управления НЦ) должно быть принято решение об утверждении бизнес-плана НЦ, предусматривающего обоснование необходимости и целесообразности дополнительного финансирования Наносетра. При этом для целей настоящего пункта обязательным условием утверждения указанного бизнес-плана НЦ является положительное голосование представителей Фонда в совете директоров НЦ по соответствующему вопросу.

5.4.5. Фонд осуществляет мониторинг и контроль деятельности НЦ посредством:

- номинирования представителей в органы управления и контроля НЦ, включая советы директоров, комитеты при советах директоров, ревизионные комиссии НЦ и иные органы;
- использования специального расчетно-кассового обслуживания НЦ, в том числе обеспечивающего банковский контроль платежей через систему бюджетирования;
- мониторинга целевого использования средств и достижения основных ключевых показателей эффективности деятельности НЦ;
- проведения проверок деятельности НЦ в целом и по отдельным направлениям деятельности.

5.4.6. Целевые показатели (индикаторы) деятельности сети НЦ определяются Стратегией Фонда.

## **Раздел VI. Создание и функционирование Технологических инжиниринговых компаний**

### **6.1. Отбор проектов по созданию ТИК**

Отбор и реализация новых проектов по созданию Технологических инжиниринговых компаний при финансовом и организационном участии Фонда осуществляется на конкурентной основе путем проведения открытого отбора проектов ТИК (далее — Отбор).

Поступившие в рамках Отбора проекты, после проверки их состава и оформления на предмет соответствия основным требованиям, направляются на всестороннюю содержательную экспертизу научно-технической и инвестиционной привлекательности проектных предложений.

Отбор проводится с соблюдением инвестиционного принципа деятельности Фонда, подразумевающего создание коммерчески успешных инфраструктурных проектных компаний, удовлетворяющих требованиям настоящей Концепции.

ТИК, создаваемые НЦ в рамках настоящей Концепции, проходят процедуру Отбора, в порядке, установленном настоящей Концепцией.

Для реализации эффективного механизма отбора в процедуру Отбора проектов вводятся отдельные тематические лоты с различным предметом отбора, по каждому из которых принимаются отдельные решения и подводятся промежуточные итоги. Характер выделяемых лотов связывается с различными тематиками/специализациями проектов ТИК, устанавливаемыми Фондом на периодической основе. Конкретная технологическая специализация, по которой проводится конкурентный отбор, определяется Правлением Фонда и утверждается в составе Уведомления о публикации лота в качестве наименования отдельного лота. В случае, если какой-либо из лотов не состоится по причине отсутствия проектов либо будет завершен без выбора победителя, возможна его пролонгация.

В целях обеспечения объективного решения в отношении поступивших проектов в рамках проведения Отбора Фонд создает общую для всех лотов Комиссию по отбору проектов создания ТИК (далее – Комиссия), представляющую собой коллегиальный орган из представителей Фонда и иных представителей инновационного сообщества, обладающих достаточными компетенциями для анализа привлекательности проектов создания ТИК. Комиссия рассматривает результаты экспертной оценки поступивших заявок и принимает решение о выборе победителей Отбора.

Процедура Отбора объявляется сроком не более 1 года с подведением промежуточных итогов по каждому лоту. При этом Документация по проведению отбора утверждается однократно в течение всей процедуры.

Не принимаются к рассмотрению проекты от организаций и лиц, претендующих на повторное финансирование из средств Фонда или АО «РОСНАНО» действующих или завершенных ранее проектов без изменения их прежнего состава и содержания. При этом не считается повторным финансированием косвенное участие Фонда в уставном капитале ТИК через прямое участие Наносцентра в уставном капитале ТИК в порядке, предусмотренном в пункте 6.2. настоящей Концепции.

## **6.2. Порядок и условия участия Фонда в ТИК**

6.2.1. Важным фактором может являться степень сотрудничества создаваемой ТИК с имеющейся сетью Наносцентров Фонда и вписывание специализации ТИК в технологические цепочки Сети Наносцентров.

6.2.2. Для осуществления финансирования проектов по созданию ТИК Фонд использует следующие инструменты:

- прямое участие в уставном капитале ТИК;
- косвенное участие в уставном капитале ТИК через прямое участие Наносцентра в уставном капитале ТИК;
- предоставление денежных средств в форме льготного займа;
- предоставления поручительств под обеспечение обязательств.

6.2.3. Условия участия Фонда в проектах по созданию технологических инжиниринговых компаний:

1. Общий бюджет ТИК формируется посредством:

- денежных средств участников (Денежный бюджет проекта);
- других материальных и нематериальных активов.

2. Общий объем инвестиций ТИК со стороны Фонда в рамках одного проекта по созданию ТИК не должен превышать 75% от заявляемого Денежного бюджета проекта. Из них не более 50% от Денежного бюджета проекта (или 2/3 от инвестиций Фонда) могут быть предоставлены в форме льготного заемного финансирования. В случае запроса нескольких инструментов, должно быть представлено обоснование необходимости их совместного использования, а также механизм минимизации рисков Фонда, выступающего как долевым, так и долговым инвестором.

3. Размер инвестируемых победителем отбора денежных средств для реализации проекта по созданию ТИК должен составлять не менее 25% от заявляемого Денежного бюджета проекта. Фонд заинтересован в увеличении объема инвестиций со стороны заявителя и отдает приоритет в рамках Отбора тем заявкам, которые предложат более выгодную для Фонда пропорцию инвестиций.

4. Фонд осуществляет инвестиции в уже существующие либо создаваемые инжиниринговые компании путем покупки акций/долей с целью открытия новых рынков и развития необходимых инжиниринговых компетенций на территории Российской Федерации.
5. Фонд финансирует финансово эффективные проекты по созданию ТИК.
6. Средства Фонда могут быть направлены на финансирование операционных расходов ТИК, а также на инвестиции в развитие технологических решений, материально-технической базы ТИК, повышение квалификации или обучение персонала ТИК, построение каналов продвижения технологий, продуктов и услуг ТИК на рынок.
7. Основная доля выручки ТИК должна приходиться на оказание инжиниринговых услуг и разработки технологических решений.
8. Проектом предусмотрена защита (соблюдение) прав интеллектуальной собственности, лежащих в основе технологической базы и решений (наличие международных и российских патентов, ноу-хау и проч.).

В отдельных случаях, по решению Наблюдательного совета Фонда, соотношения по объемам финансирования, указанные в настоящем разделе 6.2 Концепции, могут быть изменены применительно к соответствующей структуре сделки. Данное положение распространяется, в том числе на ТИК в уставном капитале которых Фонд участвует опосредованно через НЦ.

### **6.3. Основные принципы функционирования типовой ТИК**

6.3.1. Технологический инжиниринг, как часть процесса трансфера технологий, предполагающий оказание сервисных услуг внешним заказчикам, как и НЦ осуществляет инфраструктурную функцию по отношению к МИК. При этом инжиниринговая компания сфокусирована на более поздних стадиях процесса коммерциализации, когда опытные образцы, полученные в результате НИР и ОКР созданной МИК, испытаны и сертифицированы, и для запуска серийного производства продукта требуется формулирование инженерных регламентов, конструкторской документации и технологических схем, позволяющих достигнуть необходимых параметров производства и реализации конечной продукции. В ряде случаев также требуется разработка производственного (технологического) оборудования, необходимого для встраивания в существующие технологические процессы.

ТИК является самодостаточной функциональной бизнес-единицей, состоящей из инженерных кадров и административного персонала. Технологическая инжиниринговая компания:

- является центром компетенций в области своей базовой технологии;

- оказывает услуги по инжинирингу конечных продуктов на основе своей базовой технологии для стартапов Сети Наноцентров и внешних заказчиков;
- не нацелена на инкубирование МИК, однако может быть драйвером их запуска, исходя из потребностей рынка в тех или иных технологических компаниях;
- специализируется на определенной технологической базе, которая уже имеется или требует доформирования с участием Фонда или Наноцентров;
- оперирует на специализированном индустриальном рынке, поставляя технологические решения под конкретные задачи заказчика.

6.3.2. ТИК является связующим звеном между имеющейся у нее технологической базой и заказчиками, обладающими производственными мощностями для выпуска и реализации высокотехнологичной продукции на основе данной технологической базы или ресурсами, необходимыми для создания либо использования таких мощностей на контрактной основе.

В процессе решения специфической технологической задачи заказчик обращается в профильную ТИК, обладающую рядом интересующих его технологий. Специализируясь на производстве решений для конкретных отраслей промышленности, ТИК реализует все работы, связанные с подготовкой, проведением и документальным оформлением предварительных и приемочных испытаний, а также изготовлением установочной серии и передачей заказчику конструкторской документации на серийное производство продукции, созданной на основе технологической базы ТИК.

Услуги ТИК могут быть востребованы со стороны заказчика ввиду нижеследующего:

- проблематичность организации собственных научно-прикладных изысканий, требующих дорогостоящих вложений и компетенций;
- длительность и сложность процесса доработки и внедрения требуемой технологии.

Таким образом, модернизация производственного или технологического процесса с привлечением ТИК становится для предприятия-заказчика более инвестиционно привлекательной, поскольку требует умеренных затрат и связанных с этим рисков, минимальных временных и человеческих ресурсов.

6.3.3. С точки зрения развития инновационного сектора экономики, деятельность ТИК позволяет:

- увеличить объемы выпуска инновационной продукции за счет внедрения инновационных технологий в уже отработанные производственные процессы;

- упростить процесс вывода инновационной продукции на рынок за счет использования существующих каналов сбыта заказчиков;
- создать базу для появления крупных игроков, способствующих ускоренному развитию процесса коммерциализации новых технологий, за счет целенаправленного расширения своего технологического портфеля (путем покупки или регистрации собственной интеллектуальной собственности) и дальнейшего его внедрения в промышленный оборот;
- способствовать запуску новых технологических стартапов в рамках Конвейера инноваций и ускорению вывода их продукции на рынок.

Опыт и компетенции в разработке готовых к внедрению инновационных технологических решений позволят ТИК оказывать консалтинговые услуги сторонним компаниям по разработке технологических процессов производства инновационной продукции.

6.3.4. Технологическая инжиниринговая компания представляет собой коммерческую компанию, участником /акционером которой может являться как Фонд, так и Наноцентр.

Технологические инжиниринговые компании могут создаваться и действовать в рамках платформ, создаваемых НЦ, тем самым осуществляя центр инжиниринговых компетенций в определенной узкоспециализированной технологической области.

Ключевым источником компетенций Технологической инжиниринговой компании являются инженерные кадры. Помимо этого, штат ТИК формируется из принципа достаточности инженерных кадров для реализации бизнеса по коммерциализации базовой технологии в соотношении с необходимым количеством специалистов по работе с заказчиками.

Инвестиционные средства ТИК может расходовать на операционные цели (оплата персонала, аренда и проч.), а также в целях финансирования капитальных затрат для закупки оборудования, необходимого для выполнения ТИК своих задач, и иные цели в соответствии с утверждаемыми бюджетами.

Средства, инвестируемые в ТИК всеми участниками проекта, не могут быть использованы на капитальное строительство.

## **6.4. Реализация и развитие действующих проектов ТИК**

6.4.1. В целях реализации положений Стратегии Фонда, в том числе обеспечения возможности возврата части инвестиционных средств Фонда, а также реализации модели устойчивой деятельности ТИК за счет собственного капитала в долгосрочной перспективе, Фонд имеет право:

- а) осуществлять дополнительное финансирование ранее отобранных, находящихся в стадии реализации проектов по созданию ТИК посредством

механизмов, указанных в пункте 6.4.4. настоящей Концепции. Дополнительное финансирование может быть использовано ТИК как для продолжения реализации существующих направлений деятельности, так и для начала реализации новых технологических направлений (в т.ч. участия в Технологических платформах, формируемых Наноцентрами);

- b) осуществлять выход из капитала (в том числе частичную продажу долей в капитале/акций ТИК), возврат полностью или части заемных средств Фонда, реорганизацию и прекращение деятельности отдельных ТИК при их недостаточной эффективности. При этом высвобождающиеся ресурсы могут быть использованы Фондом для дофинансирования и развития других ТИК.

6.4.2. Предоставление повторных инвестиций **в рамках одобренного общего бюджета проекта** (в виде вкладов в уставный капитал или выдачи займов) в случае возврата денежных средств от ТИК в Фонд не является дополнительным финансированием и может не вести к изменению установленных соотношений и увеличению общего бюджета проекта. Размер повторных инвестиций Фонда в ТИК не может превышать сумму возврата денежных средств от ТИК в Фонд.

6.4.3. При осуществлении дополнительного финансирования ТИК или прекращении участия в деятельности отдельных ТИК Фонд принимает во внимание критерии эффективности деятельности ТИК, свидетельствующие о возможности возврата части инвестиций Фонда. Среди критериев эффективности могут оцениваться следующие показатели<sup>3</sup>:

- объем выручки ТИК;
- количество и регулярность инвестиционных решений Наноцентров в кооперации с ТИК (создание дочерних компаний Наноцентров, закупка оборудования и т.п.);
- созданные рабочие места и объем налоговых отчислений;
- объекты интеллектуальной собственности на балансе ТИК;
- объемы заказных и контрактных технологических услуг ТИК;
- лицензионные отчисления в пользу ТИК.

6.4.4. Наблюдательным советом Фонда может быть принято решение о дополнительном финансировании ранее отобранных и находящихся в стадии реализации проектов по созданию ТИК посредством следующих механизмов:

- дополнительное финансирование в виде вкладов в уставные капиталы, предоставление займов и поручительств при условии обеспечения заявителем и /или соинвестором осуществления софинансирования и сохранения

---

<sup>3</sup> Перечень критериев эффективности не является закрытым, их набор может различаться в контексте стадии развития ТИК или специфики бизнес-модели конкретных ТИК.

предельных соотношений финансирования ТИК, установленных разделом 6.2. настоящей Концепции;

- дополнительное финансирование в виде вкладов в уставные капиталы, предоставление займов и поручительств для реализации проектов создания новых Технологических платформ, в которые предполагается встраивание соответствующей ТИК. Ключевым критерием при принятии такого решения должна быть эффективность деятельности ТИК в контексте пункта 6.4.3. настоящей Концепции. При этом по решению Наблюдательного совета Фонда предельные соотношения финансирования ТИК, установленные пунктом 6.2. настоящей Концепции, к такому финансированию и общему бюджету проекта ТИК могут не применяться.

Выделение дополнительного финансирования ведет к увеличению общего бюджета проекта.

Для рассмотрения Наблюдательным советом Фонда решения о дополнительном финансировании ТИК советом директоров ТИК (или иным уполномоченным органом управления ТИК) должно быть принято решение об утверждении бизнес-плана ТИК, предусматривающего обоснование необходимости и целесообразности дополнительного финансирования ТИК. При этом для целей настоящего пункта обязательным условием утверждения указанного бизнес-плана ТИК является положительное голосование представителей Фонда в совете директоров ТИК по соответствующему вопросу.

6.4.5. Фонд осуществляет мониторинг и контроль деятельности ТИК посредством:

- номинирования представителей в органы управления и контроля ТИК, включая советы директоров, комитеты при советах директоров, ревизионные комиссии ТИК и иные органы;
- использования специального расчетно-кассового обслуживания ТИК, в том числе обеспечивающего банковский контроль платежей через систему бюджетирования;
- мониторинга целевого использования средств и достижения основных ключевых показателей эффективности деятельности ТИК;
- проведения проверок деятельности ТИК в целом и по отдельным направлениям деятельности.

6.4.6. Целевые показатели (индикаторы) деятельности сети ТИК определяются Стратегией Фонда.

## **Раздел VII. Прочие инфраструктурные проекты**

Важным инструментом Фонда по развитию инфраструктуры коммерциализации нанотехнологий, кроме Наноцентров и ТИК, являются Центры трансфера технологий (далее – ЦТТ), Центры коммерциализации технологий (ЦКТ) и Элементы социально-инновационной инфраструктуры.

Главной целью деятельности ЦТТ является создание условий и каналов для трансфера знаний и технологий между ведущими научно-исследовательскими институтами России и стартапами Сети Наноцентров.

ЦТТ может создаваться по принципу узкой специализации в определенной области исследования соответствующего научно-исследовательского института применимо к создаваемой или действующей Технологической платформе либо по принципу долгосрочной программы сотрудничества с многопрофильным научно-исследовательским институтом в целях трансфера сформированных внутри него знаний и технологий в различные Технологические платформы.

Модель ЦКТ совпадает с моделью НЦ в части инвестирования собственного капитала. При этом ключевым отличием модели запуска проектов ЦКТ от НЦ является то, что ЦКТ отбирает (а не «собирает») проекты, выступая, таким образом, во многом как управляющая компания фонда венчурных инвестиций.

Создание и запуск ЦТТ и ЦКТ происходят по решению Правления и Наблюдательного совета Фонда без проведения открытого конкурса (как в НЦ) или конкурентного отбора (как в ТИК). Организационно прочие инфраструктурные проекты соответствуют моделям и механизмам управления, применяемых в НЦ и ТИК, и создаются в форме хозяйственных обществ. В отдельных случаях при наличии целесообразности ЦТТ могут создаваться в виде некоммерческих организаций или иных организационно-правовых форм, предусмотренных законодательством РФ.

Вспомогательными инфраструктурными проектами инновационной инфраструктуры могут являться ключевые и/или системообразующие элементы социально-инновационной инфраструктуры – проекты, направленные на развитие и поддержку инфраструктуры nanoиндустрии в РФ (в том числе кадровый ресурс) и/или устранение информационной асимметрии инновационной среды в РФ. Такие проекты запускаются по решению Правления и НС Фонда, исходя из потребностей в достройке технологических, бизнес- и социальных цепочек, необходимых для реализации данной Стратегии Фонда и данной Концепции.

## **Раздел VIII. Заключение**

8.1. Настоящая Концепция вступает в силу с момента подписания приказа о введении ее в действие Генеральным директором Фонда.