



Приложение 6 к протоколу

УТВЕРЖДЕНО
Советом Директоров
Открытого акционерного общества
"РОСНАНО"

Протокол от 14 декабря 2015 г. № 41 (раздел IV)

**СТРАТЕГИЯ
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОСНАНО»
ДО 2020 ГОДА**

Москва
2015

ОГЛАВЛЕНИЕ

I. ГРУППА «РОСНАНО» КАК ИНСТИТУТ СИСТЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	3
II. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ОАО «РОСНАНО».....	6
III. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «РОСНАНО»	7
IV. ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ОАО «РОСНАНО».....	8
V. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ОАО «РОСНАНО»	12
VI. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТРАТЕГИИ ОАО «РОСНАНО»	14
VII. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ВЫПОЛНЕНИЯ ЗАДАЧ ОАО «РОСНАНО».....	14
ПРИЛОЖЕНИЕ 1	15
ПРИЛОЖЕНИЕ 2	16
ПРИЛОЖЕНИЕ 3	18

I. ГРУППА «РОСНАНО» КАК ИНСТИТУТ СИСТЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Формирование национальной nanoиндустрии является важнейшим приоритетным стратегическим направлением государственной политики, определяющим новые подходы к модернизации отечественной экономики и инновационному развитию Российской Федерации.

Основы государственной политики в сфере nanoиндустрии определены в Президентской инициативе «Стратегия развития nanoиндустрии» от 24 апреля 2007 года и Программе развития nanoиндустрии в Российской Федерации до 2015 года.

В целях содействия реализации государственной политики в сфере нанотехнологий в соответствии с Федеральным законом «О Российской корпорации нанотехнологий» в 2007 году была учреждена Государственная корпорация «Российская корпорация нанотехнологий», в результате реорганизации которой в 2011 году были созданы Открытое акционерное общество «РОСНАНО» (далее – ОАО «РОСНАНО») и Фонд инфраструктурных и образовательных программ (далее – ФИОП). В 2013 году ОАО «РОСНАНО» создана Управляющая компания «РОСНАНО», призванная обеспечить осуществление инвестиционного рывка в российских высоких технологиях, основанного на соединении отечественного научно-технического задела с лучшими практиками мировой индустрии прямых и венчурных инвестиций, и, таким образом, обеспечить достижение долгосрочных задач Президентской инициативы «Стратегия развития nanoиндустрии» по созданию принципиально нового технологического базиса экономики в Российской Федерации. Являясь обособленными юридическими лицами, ОАО «РОСНАНО», Управляющая компания «РОСНАНО» и ФИОП (далее совместно – Группа «РОСНАНО») тесно взаимодействуют для решения общих задач по повышению конкурентоспособности и эффективности компаний национальной nanoиндустрии.

С учетом основных приоритетов государственной политики формирования и развития nanoиндустрии миссией Группы «РОСНАНО» является создание nanoиндустрии в Российской Федерации.

Группа «РОСНАНО» является координатором инновационной деятельности национальной нанотехнологической сети Российской Федерации и действует в целях обеспечения достижения ключевых задач второго этапа Президентской инициативы «Стратегия развития nanoиндустрии» и Программы развития nanoиндустрии в Российской Федерации до 2015 года, включая задачу по достижению к 2015 году объема продаж российской

продукции наноиндустрии¹ 900 млрд рублей, в том числе 300 млрд рублей в результате реализации проектов ОАО «РОСНАНО».

Группа «РОСНАНО» является базовым институтом развития в Российской Федерации наряду с другими институтами по диверсификации экономики, в том числе фондом «Сколково», Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности», Российской венчурной компанией, Российским фондом прямых инвестиций, Агентством стратегических инициатив, ФГАУ «Российский фонд технологического развития» и др.

Группа «РОСНАНО» активно содействует реализации государственной экономической политики путем участия в исполнении государственных программ, направленных на инновационное развитие и модернизацию экономики («Развитие науки и технологий», «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности» и других отраслевых программ).

ОАО «РОСНАНО», как ключевое звено Группы «РОСНАНО», является также частью системы российских институтов развития («инновационного лифта»), формируемой в рамках реализации Государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика», инвестируя преимущественно в высокотехнологичные компании, прошедшие венчурную стадию и нуждающиеся в дополнительном капитале для увеличения объемов производства и (или) продаж («стадия роста»), но еще не достигшие размера и финансовой эффективности, позволяющих привлекать деньги на публичных рынках капитала.

Фокусируясь на сегменте российского рынка прямых инвестиций, в котором частные инвестиционные фонды и компании представлены в настоящее время незначительно, ОАО «РОСНАНО» обеспечивает доступ к финансированию для высокотехнологичных компаний, нуждающихся в инвестициях для дальнейшего роста.

Группа «РОСНАНО» предоставляет всем институтам развития доступ к участию в проектах и к результатам выполнения своих инвестиционных проектов на условиях взаимной выгоды и коммерческой эффективности.

¹Здесь и далее термин «продукция наноиндустрии» имеет значение, определенное в Приложении 2 к Стратегии.

Взаимодействие в рамках Группы «РОСНАНО»

Основным инструментом ОАО «РОСНАНО» в рамках деятельности Группы «РОСНАНО» по созданию и развитию nanoиндустрии и соответствующей инновационной инфраструктуры является реализация инвестиционных проектов, способствующих построению технологических цепочек и (или) обеспечивающих развитие новых производств в сфере nanoиндустрии на территории Российской Федерации.

Основными направлениями деятельности Управляющей компании «РОСНАНО» являются управление портфелем инвестиционных проектов ОАО «РОСНАНО», а также формирование инвестиционных фондов нанотехнологий в целях привлечения капитала для финансирования новых инвестиционных проектов.

ФИОП фокусируется на решении задач развития в Российской Федерации инновационной инфраструктуры в сфере нанотехнологий², механизмов и инструментов для реализации потенциала nanoиндустрии по основным направлениям деятельности ФИОП: реализация инфраструктурных и образовательных проектов и программ, а также мероприятий в области технического регулирования во взаимодействии со всеми предприятиями nanoиндустрии России и участниками национальной нанотехнологической сети, включая портфельные компании³ ОАО «РОСНАНО».

Ключевыми направлениями взаимодействия ОАО «РОСНАНО», Управляющей компании «РОСНАНО», ФИОП и дочерних компаний Группы «РОСНАНО» в рамках реализации задач по созданию и развитию российской nanoиндустрии являются:

- инфраструктурная поддержка деятельности компаний nanoиндустрии, том числе портфельных компаний ОАО «РОСНАНО» и инвестиционных фондов нанотехнологий под управлением Управляющей компании «РОСНАНО», со стороны ФИОП, включая предоставление доступа к сети нанотехнологических центров ФИОП и программам по стимулированию спроса;
- поиск прорывных технологий и (или) разработок в области нанотехнологий и совместная реализация проектов ранних стадий, в том числе с формированием на их базе инвестиционных проектов для последующего финансирования в рамках Группы «РОСНАНО»;

²Здесь и далее термин «нанотехнологии» имеет значение, определенное в Приложении 3 к Стратегии.

³Здесь и далее термин «портфельные компании» имеет значение, определенное в Приложении 3 к Стратегии.

- развитие кадрового потенциала nanoиндустрии в рамках реализации образовательных программ, включая подготовку и переподготовку кадров для портфельных компаний ОАО «РОСНАНО» и инвестиционных фондов нанотехнологий под управлением Управляющей компании «РОСНАНО»;
- внедрение и (или) совершенствование стандартов качества и безопасности продукции nanoиндустрии через системы стандартизации, сертификации, метрологического обеспечения и обеспечения безопасности высокотехнологичной продукции, развиваемые ФИОП и применяемые, в том числе, в рамках проектов ОАО «РОСНАНО»;
- развитие сети коммуникаций в рамках nanoиндустрии через совместно организуемые публичные мероприятия для обсуждения актуальных вопросов и обмена опытом компаниями nanoиндустрии.

Ориентация на единые цели и тесное взаимодействие обеспечивают синергию стратегий ОАО «РОСНАНО», Управляющей компании «РОСНАНО» и ФИОП в решении задачи по созданию и развитию nanoиндустрии в Российской Федерации.

II. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ОАО «РОСНАНО»

В рамках заявленной миссии ОАО «РОСНАНО» стремится стать российским глобальным технологическим инвестором, специализирующимся на инвестициях (напрямую и через инвестиционные фонды нанотехнологий⁴) в конкурентоспособные российские и иностранные компании, внедряющие перспективные нанотехнологии. К 2020 году ОАО «РОСНАНО» должно войти в число международно признанных лидеров в сфере инвестиций в высокотехнологичном секторе.

Исходя из заявленной миссии и стратегического видения, определяются основные задачи ОАО «РОСНАНО»:

1. увеличение объемов производства и продаж российской продукции nanoиндустрии портфельными компаниями ОАО «РОСНАНО» и инвестиционных фондов нанотехнологий;
2. создание новых или расширение существующих высокотехнологичных производств, исследовательских и инжиниринговых центров на территории Российской Федерации⁵;

⁴Здесь и далее термин «инвестиционные фонды нанотехнологий» имеет значение, определенное в Приложении 3 к Стратегии.

⁵Здесь и далее термин «исследовательский и инжиниринговый центр» имеет значение, определенное в Приложении 3 к Стратегии.

3. создание эффективных инвестиционных механизмов, позволяющих (i) получать доходность, соответствующую ожидаемой рыночными инвесторами от инвестиций подобного уровня риска; и (ii) привлекать капитал для финансирования новых инвестиционных проектов посредством привлечения инвесторов в инвестиционные фонды нанотехнологий, создаваемые на условиях соответствующих лучшей практике международной индустрии прямых инвестиций;
4. содействие развитию в Российской Федерации рынка прямых инвестиций в сфере высоких технологий, в том числе посредством совершенствования существующих в российской юрисдикции организационно-правовых форм для фондов прямых и венчурных инвестиций (инвестиционное товарищество и другие).

В соответствии со стратегическим видением **основными видами деятельности** ОАО «РОСНАНО» являются:

1. инвестирование (напрямую и через инвестиционные фонды нанотехнологий) в российские компании, внедряющие перспективные нанотехнологии и обладающие значительным потенциалом создания в Российской Федерации новых или расширения существующих рынков высокотехнологичной продукции;
2. инвестирование (напрямую и через инвестиционные фонды нанотехнологий) в иностранные компании, внедряющие перспективные нанотехнологии, с целью трансфера передовых технологий для создания в Российской Федерации новых высокотехнологичных производств, исследовательских и инжиниринговых центров и (или) построения технологических цепочек, обеспечивающих развитие производств в сфере nanoиндустрии на территории Российской Федерации.

III. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «РОСНАНО»

К основным принципам деятельности ОАО «РОСНАНО» относятся:

1. Соблюдение государственных интересов

Посредством инвестирования (напрямую и через инвестиционные фонды нанотехнологий) в конкурентоспособные российские и иностранные компании, внедряющие перспективные нанотехнологии и обладающие потенциалом создания в Российской Федерации новых или расширения существующих рынков высокотехнологичной продукции, ОАО «РОСНАНО» способствует модернизации российской экономики, диверсификации и увеличению доли высокотехнологичной продукции в структуре внутреннего

валового продукта Российской Федерации.

2. Рыночная направленность

В инвестиционной сфере ОАО «РОСНАНО» ведет свою деятельность, основываясь на лучшей практике международной индустрии прямых инвестиций для достижения положительных финансовых результатов инвестиционных проектов, а также роста стоимости портфеля инвестиционных проектов ОАО «РОСНАНО».

3. Публичность и открытость

ОАО «РОСНАНО» осознает высокую общественную значимость своей деятельности, открыто для взаимодействия с любыми российскими и зарубежными структурами, способствующими достижению поставленных задач, а также предпринимает необходимые действия для постоянного информирования участников инновационного процесса и общественности о своей текущей деятельности и ее результатах.

4. Компетентность

ОАО «РОСНАНО» ведет свою деятельность максимально компетентно, на основе заключений высококвалифицированной научно-технической, инвестиционной, юридической и иных экспертиз с привлечением на рыночных условиях ведущих российских и зарубежных ученых, специалистов и консультантов.

Инвестиционные компетенции ОАО «РОСНАНО» и управляющих команд инвестиционных фондов нанотехнологий должны позволять привлекать дополнительный капитал для финансирования новых инвестиционных проектов посредством привлечения инвесторов в указанные фонды.

5. Независимость

ОАО «РОСНАНО» действует самостоятельно в рамках законодательства Российской Федерации, а также решений органов управления ОАО «РОСНАНО».

IV. ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ОАО «РОСНАНО»

Основным инструментом, обеспечивающим решение задач ОАО «РОСНАНО», являются инвестиционные проекты. Приоритетом деятельности ОАО «РОСНАНО» является реализация финансово эффективных инвестиционных проектов, способствующих построению технологических цепочек и (или) обеспечивающих развитие новых производств в сфере nanoиндустрии на территории Российской Федерации.

ОАО «РОСНАНО» реализует инвестиционные проекты либо своими силами, либо посредством создания инвестиционных фондов нанотехнологий. Стратегия подобных фондов, а также реализация отдельных инвестиционных проектов в рамках фондов должны быть направлены на решение основных задач ОАО «РОСНАНО».

Критерии и способы финансирования инвестиционных проектов, условия участия ОАО «РОСНАНО» в этих проектах определяются «Порядком и условиями финансирования инвестиционных проектов» и иными внутренними документами, утверждаемыми Советом Директоров ОАО «РОСНАНО».

ОАО «РОСНАНО» инвестирует в проекты и инвестиционные фонды нанотехнологий, соответствующие требованиям финансовой эффективности. При выходе из проектов ОАО «РОСНАНО» и управляющие компании инвестиционных фондов нанотехнологий стремятся достичь максимальной доходности на вложенный капитал.

Инвестиционный фокус

ОАО «РОСНАНО» фокусируется на инвестировании (напрямую и через инвестиционные фонды нанотехнологий) в компании, внедряющие перспективные нанотехнологии и нуждающиеся в дополнительном капитале для увеличения объемов производства и (или) продаж своей продукции («стадия роста»), при этом потенциал увеличения конкурентоспособности и стоимости портфельной компании за счет создания производственных мощностей, инжиниринговых или исследовательских подразделений на территории Российской Федерации и (или) увеличения продаж компании на российском рынке должен быть значителен.

Дополнительными инструментами инвестиционной стратегии ОАО «РОСНАНО» являются: (i) инвестиции в компании, внедряющие потенциально прорывные нанотехнологии, в которых технологические риски существенны («венчурная стадия»); и (ii) инвестиции в инвестиционные фонды нанотехнологий, финансирующие проекты на венчурной стадии при наличии стратегической целесообразности (получение доступа к технологиям, рынкам). Подобные инвестиции могут осуществляться ОАО «РОСНАНО» в том числе совместно с Фондом инфраструктурных и образовательных программ или в партнерстве с ведущими управляющими компаниями в сфере венчурных инвестиций.

При инвестициях в компании, находящиеся на стадии роста, ОАО «РОСНАНО» может приобретать значительную (в том числе контролирующую) долю в акционерном капитале, позволяющую инвестиционной команде ОАО «РОСНАНО» совместно с менеджментом

портфельной компании определять стратегическое направление развития компании, а также принимать меры по улучшению операционной деятельности, что в совокупности должно способствовать увеличению стоимости портфельной компании.

При инвестициях в международные инвестиционные фонды нанотехнологий ОАО «РОСНАНО» стремится к получению дополнительных преференций в отношении трансфера технологий портфельных компаний фондов на территорию Российской Федерации.

Отраслевой фокус

В рамках инвестиционной деятельности ОАО «РОСНАНО» фокусируется на следующих отраслях экономики, являющихся наиболее перспективными для применения нанотехнологий:

- здравоохранение;
- металлургия и металлообработка;
- энергетика;
- машиностроение;
- приборостроение;
- химия и нефтехимия;
- электроника;
- оптоэлектроника;
- телекоммуникации;
- строительные материалы;
- промышленные материалы;
- биотехнологии.

Деятельность ОАО «РОСНАНО» должна обеспечивать накопление опыта и знаний в ключевых областях специализации.

В результате деятельности Группы «РОСНАНО» формируются новые технологические кластеры nanoиндустрии в Российской Федерации, включая «Наноматериалы», «Оптика и электроника», «Медицина и фармакология», «Энергоэффективность», «Нанесение покрытий и модификация поверхности».

Географический фокус

ОАО «РОСНАНО» инвестирует в российские и иностранные компании при условии соответствия инвестиции инвестиционной стратегии. Для обеспечения доступа к иностранным компаниям, обладающим наиболее перспективными технологиями, ОАО «РОСНАНО» продолжает развивать сотрудничество с иностранными инвестиционными фондами и технологическими компаниями в регионах, обладающих высоким

инновационным потенциалом (США, Европа, Израиль и др.), а также интенсифицировать сотрудничество со странами Азии (Япония, Сингапур, Китай и др.).

ОАО «РОСНАНО» финансирует инвестиционные фонды нанотехнологий, создаваемые (действующие) в иностранных юрисдикциях, при наличии прогнозируемого положительного эффекта для социального и (или) экономического развития Российской Федерации, повышения конкурентоспособности российской экономики в целом, отдельных отраслей народного хозяйства и экономической безопасности, определяемого на основании критериев, утверждаемых Советом Директоров ОАО «РОСНАНО».

Конкурентные преимущества ОАО «РОСНАНО»

Ключевым конкурентным преимуществом ОАО «РОСНАНО» являются уникальные компетенции, позволяющие обеспечивать благоприятные условия для создания и ведения инновационного бизнеса в Российской Федерации и создавать дополнительную стоимость для портфельных компаний посредством:

- содействия портфельным компаниям в доступе и увеличении объема производства и продаж на российском рынке;
- содействия портфельным компаниям в управлении российскими страновыми рисками (административная поддержка на федеральном и региональном уровне, защита от бюрократии и коррупции);
- доступа портфельных компаний к возможностям ФИОП и сети нанотехнологических центров, создаваемых под его эгидой, в том числе к возможностям ФИОП по формированию и совершенствованию систем стандартизации, сертификации, метрологического обеспечения и обеспечения безопасности высокотехнологичной продукции;
- содействия портфельным компаниям в доступе к различным формам дополнительного финансирования, а также льготам и преференциям, предоставляемым федеральными либо региональными правительствами, иными институтами развития и позволяющим повысить финансовую эффективность инвестиционного проекта.

ОАО «РОСНАНО» ведет системную работу по выявлению наиболее перспективных технологий и технологических трендов актуальных для российских и международных рынков высокотехнологичной продукции посредством развития собственных компетенций и накопления опыта в рамках специализации компании, а также активного сотрудничества с ведущими глобальными инвестиционными фондами и технологическими компаниями и присутствия в ключевых мировых технологических центрах.

ОАО «РОСНАНО» при финансировании инвестиционных проектов уделяет особое внимание управлению рисками, как стандартными, присущими всем типам инвестиционных проектов (кредитными, рыночными, операционными), так и специфическими, характерными для инновационных проектов (научно-технологические риски и др.).

V. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ОАО «РОСНАНО»

В целях реализации стратегических задач по привлечению частного капитала для финансирования новых инвестиционных проектов и содействию развитию в Российской Федерации рынка прямых инвестиций в сфере высоких технологий ОАО «РОСНАНО» в течение 2013–2014 годов оптимизирует бизнес-модель посредством разделения функций управления активами и владения активами путем создания Управляющей компании «РОСНАНО» с передачей указанной управляющей компании функций единоличного исполнительного органа ОАО «РОСНАНО», чтобы обеспечить: (i) возможность привлечения частного капитала в инвестиционные фонды нанотехнологий, подлежащие формированию Управляющей компанией «РОСНАНО»; (ii) построение прозрачной и эффективной системы управления, соответствующей лучшей практике международной индустрии прямых инвестиций; (iii) сокращение расходов на управление, в том числе, посредством перевода персонала ОАО «РОСНАНО» в Управляющую компанию «РОСНАНО» и организации финансирования операционной деятельности последней на основании комиссий за управление в соответствии с лучшей практикой международной индустрии прямых инвестиций. Вознаграждение Управляющей компании «РОСНАНО» за управление ОАО «РОСНАНО» и инвестиционными фондами нанотехнологий должно включать в себя ежегодное вознаграждение за управление и вознаграждение за получение дохода от успешной реализации инвестиций.

Новые инвестиционные фонды нанотехнологий под управлением Управляющей компании «РОСНАНО» должны соответствовать стратегии ОАО «РОСНАНО». При этом ОАО «РОСНАНО», направляя средства в новые инвестиционные фонды нанотехнологий под управлением Управляющей компании «РОСНАНО», руководствуется, в том числе, задачей развития в Российской Федерации рынка прямых инвестиций в сфере высоких технологий, инвестируя в фонды, создаваемые в российской юрисдикции в форме «инвестиционного товарищества» или иных организационно-правовых формах, регулируемых российским законодательством. Инвестирование ОАО «РОСНАНО» в инвестиционные фонды нанотехнологий, зарегистрированные в иностранных юрисдикциях, в том числе без привлечения соинвесторов на начальном этапе (в случае создания фондов для

структурирования владения и управления проектами существующего портфеля с передачей в фонд соответствующих активов), может осуществляться в целях формирования «истории успеха» (track record) ОАО «РОСНАНО» и Управляющей компании «РОСНАНО» для последующего привлечения в такие фонды значительных средств сторонних инвесторов. Объем инвестиций каждого нового инвестиционного фонда нанотехнологий, зарегистрированного в иностранной юрисдикции, в проекты в сфере нанотехнологий, оказывающие положительный эффект для социального и (или) экономического развития Российской Федерации, должен составлять не менее размера инвестиций ОАО «РОСНАНО», внесенных в целях финансирования проектов фонда.

Управляющая компания «РОСНАНО» создана в 2013 году как дочернее общество ОАО «РОСНАНО». В рамках курса Правительства Российской Федерации на поэтапное сокращение участия государства в управлении собственностью в конкурентных отраслях экономики Управляющая компания «РОСНАНО» подлежит поэтапной продаже в пользу частных инвесторов до 2020 года при условии соблюдения требований в отношении максимальной доли частных инвесторов в уставном капитале Управляющей компании «РОСНАНО», установленных в пункте 4 Приложения 1. Продажа Управляющей компании «РОСНАНО» частным инвесторам будет способствовать привлечению в инвестиционные фонды нанотехнологий под ее управлением дополнительных средств со стороны крупных международных и российских инвесторов.

В соответствии с лучшими практиками международной индустрии прямых инвестиций и в целях создания эффективных схем мотивации, позволяющих обеспечить выполнение стратегических задач ОАО «РОСНАНО», продажа Управляющей компании «РОСНАНО» осуществляется преимущественно в пользу менеджмента в рамках опционной программы. Для доступа к дополнительной инвестиционной экспертизе и рынкам капитала ОАО «РОСНАНО» в долгосрочной перспективе стремится привлечь в качестве миноритарных инвесторов в уставный капитал Управляющей компании «РОСНАНО» международных и российских сторонних инвесторов.

В рамках сделок по продаже Управляющей компании «РОСНАНО» в пользу частных инвесторов Управляющая компания «РОСНАНО» и (или) доли в Управляющей компании «РОСНАНО» должны иметь независимую оценку. Продажа Управляющей компании «РОСНАНО» в пользу менеджмента осуществляется по инвестиционной оценке, порядок проведения которой определяется опционной программой.

ОАО «РОСНАНО» выходит из уставного капитала Управляющей компании «РОСНАНО» при достижении основного показателя деятельности

«Объем продаж портфельными компаниями российской продукции наноиндустрии и высокотехнологичных материалов, в текущих рыночных ценах (ценах конечного покупателя)» 300 миллиардов рублей. В связи с полным выходом ОАО «РОСНАНО» из уставного капитала Управляющей компании «РОСНАНО» Общее собрание акционеров и Совет Директоров ОАО «РОСНАНО» принимают решение о порядке дальнейшего управления ОАО «РОСНАНО».

VI. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТРАТЕГИИ ОАО «РОСНАНО»

Для выполнения ключевых задач, стоящих перед ОАО «РОСНАНО» и нашедших отражение в настоящей Стратегии, используются следующие источники финансирования:

- со стороны Российской Федерации – вклад в уставный капитал ОАО «РОСНАНО»;
- заимствования, привлеченные на рынках капитала под гарантии Российской Федерации или иным образом;
- денежные средства, получаемые от выходов из инвестиционных проектов, возвратов займов, платы за поручительства;
- денежные средства, привлекаемые в портфельные компании и инвестиционные фонды нанотехнологий.

В использовании временно свободных средств ОАО «РОСНАНО» придерживается консервативной стратегии, направленной на защиту и сохранение собственных средств.

VII. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ВЫПОЛНЕНИЯ ЗАДАЧ ОАО «РОСНАНО»

Настоящая Стратегия разработана на период до 2020 года.

Ожидаемые результаты и показатели выполнения задач ОАО «РОСНАНО» приведены в Приложении 1 к настоящей Стратегии.

Во исполнение настоящей Стратегии разрабатываются долгосрочный бизнес-план (долгосрочная программа развития) ОАО «РОСНАНО», включающий план мероприятий по реализации Стратегии, договор на управление между ОАО «РОСНАНО» и Управляющей компанией «РОСНАНО», опционная программа Управляющей компании «РОСНАНО».

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
к Стратегии ОАО «РОСНАНО»

Основные показатели деятельности ОАО «РОСНАНО» до 2020 года

	Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2015	2020
1.	Объем продаж портфельными компаниями ОАО «РОСНАНО» и инвестиционных фондов нанотехнологий российской продукции наноиндустрии и высокотехнологичных материалов ⁶ , в текущих рыночных ценах (в ценах конечного покупателя)	Млрд рублей	50	100	300	600
2.	Общее количество пусков новых производств, исследовательских и инжиниринговых центров, созданных на территории Российской Федерации в результате реализации проектов с участием ОАО «РОСНАНО» и инвестиционных фондов нанотехнологий ⁷	Штук (накопленным итогом)	45	53	65	100
3.	Общий объем капитала для финансирования новых инвестиционных проектов, привлеченный ОАО «РОСНАНО» и Управляющей компанией «РОСНАНО» в портфельные компании и посредством создания инвестиционных фондов нанотехнологий ⁸	Млрд рублей (накопленным итогом)	0	7	20	150
4.	Максимальная доля частных инвесторов в уставном капитале Управляющей компании «РОСНАНО»	%, на конец года	–	–	49	100⁹

⁶Для целей расчета показателя учитывается весь годовой объем выручки продукции наноиндустрии, произведенной портфельными компаниями (в соответствии с данными Федеральной службы государственной статистики), включая выручку продукции наноиндустрии портфельных компаний, из которых ОАО «РОСНАНО» и (или) инвестиционные фонды нанотехнологий вышли посредством продажи доли в капитале портфельной компании или погашения выданных им займов или предоставленных поручительств.

⁷В случае, если в рамках одного проекта предусмотрено более одного пуска на одной площадке, для целей расчета факта выполнения показателя учитывается только один пуск, произошедший раньше других.

⁸Требования по минимальному объему инвестиций в проекты производства нанотехнологической продукции и высокотехнологичных материалов, осуществляемых из общего объема привлеченного капитала, устанавливаются долгосрочным бизнес-планом (долгосрочной программой развития) ОАО «РОСНАНО».

⁹Условием увеличения доли частных инвесторов в уставном капитале Управляющей компании «РОСНАНО» до контролирующей (50% и более) является достижение ОАО «РОСНАНО» основного показателя деятельности «Объем продаж портфельными компаниями российской продукции наноиндустрии и высокотехнологичных материалов, в текущих рыночных ценах (в ценах конечного покупателя)» 300 млрд рублей.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2 к Стратегии ОАО «РОСНАНО»

Определение «продукции наноиндустрии» и «высокотехнологичных материалов» для целей расчета основного показателя деятельности «Объем продаж портфельными компаниями российской продукции наноиндустрии и высокотехнологичных материалов»

1. **Продукция наноиндустрии** – продукция (товары, услуги), производимая портфельными компаниями с использованием нанотехнологий и обладающая вследствие этого ранее недостижимыми технико-экономическими показателями.

2. Устанавливаются следующие категории продукции наноиндустрии в части товаров и услуг:

- (а) продукция наноиндустрии категории «А» (первичная нанотехнологическая продукция) - товары, представляющие собой наноконпоненты (нанообъекты и наносистемы), в том числе используемые как сырье и полуфабрикаты для производства продукции наноиндустрии категорий «Б», «В» и «Г»;
- (б) продукция наноиндустрии категории «Б» (наносодержащая продукция) - товары, содержащие наноконпоненты (продукцию наноиндустрии категории «А»);
- (в) продукция наноиндустрии категории «В» - услуги (товары, не содержащие наноконпоненты), при оказании (производстве) которых используются нанотехнологии и (или) наноконпоненты (продукция наноиндустрии категории «А»);
- (г) продукция наноиндустрии категории «Г» - товары, представляющие собой специальное оборудование для нанотехнологий.

3. К **категории «А»** относится продукция наноиндустрии в случае, если она соответствует как минимум одному из следующих критериев:

- (а) продукция содержит составляющие компоненты, которые определяют ее функциональные свойства и (или) потребительские характеристики и размер которых хотя бы в одном измерении находится в пределах от 1 до 100 нанометров (для продукции нанобиотехнологий верхний предел определяется размерами белков, ДНК, биологических молекул и иных органических соединений);
- (б) продукция произведена путем манипулирования отдельными атомами и молекулами, в том числе с использованием биохимических технологий геномики, протеомики и системной биологии;

4. К **категории «Б»** относится продукция наноиндустрии в случае, если наноконпоненты придают продукции новые, принципиально важные для нее функциональные (механические, физические, физико-химические и др.) свойства или обеспечивают существенное улучшение ее технико-экономических и (или) потребительских характеристик.

5. К **категории «В»** относится продукция наноиндустрии в случае, если использование нанотехнологий и (или) наноконпонентов обеспечивает существенное улучшение технико-экономических и (или) потребительских характеристик оказываемых услуг (производимых товаров).

6. К **категории «Г»** относится продукция наноиндустрии в случае, если она соответствует как минимум одному из следующих критериев:

- (а) обеспечивает качество измерения и (или) контроля характеристик, недостижимое иными методами;
- (б) обеспечивает возможность контролируемого манипулирования отдельными атомами и молекулами, в том числе при производстве продукции наноиндустрии категорий «А», «Б» и «В».

7. **Высокотехнологичные материалы** – продукция портфельных компаний, обладающая исключительными характеристиками (особая чистота, содержание редкоземельных элементов и т.п.) и критически необходимая для производства нанотехнологической продукции (в соответствии с перечнем, утверждаемым Научно-техническим советом).

ПРИЛОЖЕНИЕ 3
к Стратегии ОАО «РОСНАНО»

ПЕРЕЧЕНЬ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ТЕРМИНОВ

Инвестиционный фонд	Находящееся (находящиеся) под управлением управляющей компании (совместным управлением нескольких управляющих компаний) одно или несколько юридических лиц, обособленных имущественных комплексов или паевых инвестиционных фондов, а также инвестиционных товариществ, ограниченных партнерств или образований в иных специализированных формах в соответствующей юрисдикции, основной сферой деятельности (предметом совместной деятельности) которых является осуществление инвестиций в соответствии с инвестиционной декларацией или иными эквивалентными документами фонда.
Инвестиционный фонд нанотехнологий	Инвестиционный фонд или группа инвестиционных фондов прямых и (или) венчурных инвестиций, действующих совместно на основании договора о соинвестировании или иного документа, устанавливающего обязательства сторон согласованно осуществлять инвестиции, если данный фонд или хотя бы один из входящих в группу фондов находится под управлением/соуправлением Управляющей компании «РОСНАНО», дочерних компаний Управляющей компании «РОСНАНО» и (или) ОАО «РОСНАНО» либо является объектом инвестиций со стороны ОАО «РОСНАНО».
Нанотехнологии	Технологии, направленные на создание и практическое использование нанообъектов и наносистем с заданными свойствами и характеристиками.
Наносистема	Система (в том числе наноматериалы и наноустройства), содержащая структурные элементы - нанообъекты, линейный размер которых хотя бы в одном измерении имеет величину, составляющую 1-100 нм, определяющие основные свойства и характеристики этой системы.

Портфельная компания	Юридическое лицо, которому напрямую или опосредованно были предоставлены инвестиции (в том числе, в форме выданных займов и предоставленных поручительств) со стороны ОАО «РОСНАНО» или инвестиционных фондов нанотехнологий.
Исследовательский и инжиниринговый центр	Подразделение либо дочерняя компания портфельной компании либо иное образование, создаваемое при участии портфельной компании в целях выполнения научно-исследовательских и (или) опытно-конструкторских и (или) инжиниринговых работ на территории Российской Федерации.
Пуск нового производства	Ввод в эксплуатацию на одной производственной площадке одной или нескольких технологических линий и начало выпуска на них предусмотренной инвестиционным проектом продукции.
Пуск нового исследовательского и инжинирингового центра	Ввод в эксплуатацию на одной площадке комплекса исследовательского оборудования, предусмотренного инвестиционной программой проекта, с последующим началом выполнения научно-исследовательских и (или) опытно-конструкторских и (или) инжиниринговых работ.